



JAAARREKENING 2024



Inhoudsopgave

1	Bestuursverslag BOM Holding	2
1.1	Over BOM Holding BV	3
1.2	Waardecreatie	7
1.3	Financiële ontwikkelingen	9
1.4	Risicomanagement	11
1.5	Toekomstverwachtingen	15
1.6	Overige onderwerpen	16
1.7	Governance	20
1.8	Over dit jaarverslag	23
2	Bericht van de raad van commissarissen	24
3	Jaarrekening	27
3.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)	28
3.2	Geconsolideerde resultatenrekening over 2024 (na resultaatbestemming)	30
3.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024	31
3.4	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024	32
3.5	Nadere toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	40
3.6	Nadere toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2024	56
3.7	Allonge verwerking	61
3.8	Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)	62
3.9	Enkelvoudige resultatenrekening over 2024 (na resultaatbestemming)	64
3.10	Nadere toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2024	72
4	Overige gegevens	75
4.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	76
4.2	Statutaire regeling inzake de bestemming van het resultaat	82
5	Bijlagen	83
5.1	Bijlage 1 Samenhangtabel Materiële onderwerpen en KPI's	84
5.2	Bijlage 2 Stakeholderdialoog	85
5.3	Bijlage 3 Juridische structuur	87
5.4	Bijlage 4 Personalialia	88
5.5	Bijlage 5 Biografieën raad van commissarissen	89
5.6	Bijlage 6 Biografieën raad van bestuur	91
5.7	Bijlage 7 Gebruikte begrippen en termen	92
	Our story continues online ...	94

1

Bestuursverslag BOM Holding

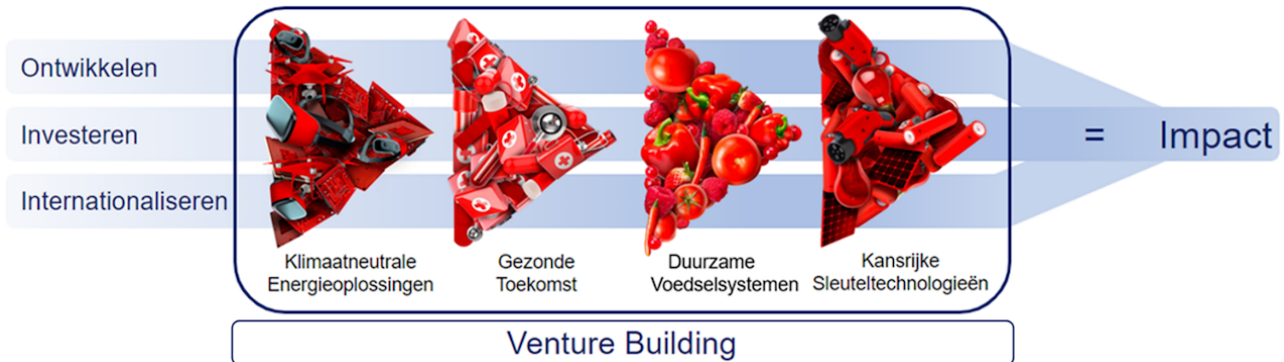


1.1 Over BOM Holding BV

Beleid

Missie

BOM staat voor duurzame versterking van de Brabantse economie. Samen met innovatieve ondernemers en partners bouwen we aan een solide toekomstbestendige economie die tevens bijdraagt aan innovatieve oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen. Economische en maatschappelijke vraagstukken gaan daarbij hand in hand. We richten ons, vanuit de competenties, op vier thema's.



Strategie

De doelgroep van BOM bestaat uit startups, scale-ups, het innovatieve mkb en buitenlandse bedrijven. Daarnaast werkt BOM ten behoeve van de doelgroep met een brede groep partners. We zetten onze competenties - ontwikkelen, investeren en internationaliseren - in om innovatie en ondernemerschap te versnellen.

- Ontwikkelen: we ondersteunen bedrijven bij de ontwikkeling van toekomstbestendige verdienmodellen en kijken wat nodig is ter versterking van het innovatie-ecosysteem. Venture Building richt zich voornamelijk op begeleiding van (individuele) startups en scale-ups; projecten en programma's leggen de nadruk op consortia en clusters.
- Investeren: we leveren kennis en risicokapitaal, zodat innovatieve startups en scale-ups doorgroeien naar de volgende fase in hun ontwikkeling en daadwerkelijk van de grond komen. Onze exit-strategie treedt in werking als de markt het overneemt.
- Internationaliseren: we trekken innovatieve buitenlandse bedrijven aan en ondersteunen Brabantse ondernemers bij internationale groei.

Gang van zaken

Zaken als netcongestie, schaarste in ruimte en talent en geopolitieke kwesties hebben stevige invloed op de marktomstandigheden. Ondanks de uitdagingen heeft BOM binnen de goedgekeurde financiële ruimte goed gepresteerd en haar KPI-doelstellingen behaald in 2024.

Langs de lijn van de kerncompetenties resulteert dit in 14 nieuwe ontwikkelprojecten, 63 investeringen (nieuw en vervolg) en 38 internationale landingen. Met de toepassing van het door BOM ontwikkelde waardecreatiemodel wordt de impact van onze activiteiten steeds beter zichtbaar, resulterend in een [impactverslag](#), gemeten naar de Sustainable Development Goals.

In 2024 werd in het kader van strategische autonomie en economische veiligheid de samenwerking met Defensie intensiever. BOM was actief betrokken bij Brainport Innovation & Technology Security (BITS), Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (DIANA) en werd de handtekening gezet onder het SecFund dat BOM namens de ROM's beheert. Ook nam BOM samen met de Provincie Noord-Brabant en REWIN West-Brabant het initiatief voor de



Scale-Up Plant of Europe om van Brabant dé opschalingshotspot voor plantbased voeding te maken.

De goede resultaten in deze uitzonderlijke tijden heeft BOM enkel kunnen boeken dankzij een volwassen (interne) organisatie. Er staat een sterke basis aangevuld met een groeiende flexibele schil. De flexibele schil is ingericht op basis van opdrachten en projecten die additionele financiering ontvangen. De oorsprong van deze financiering varieert: dit kan vanuit de innovatiecoalities, de ROM 3.0 of uit Europese middelen komen.

Voorgaande verwachtingen

Het jaar 2024 kenmerkte zich aanhoudend door grote onzekerheid. Crises zoals de situatie in Oekraïne, de positie die China inneemt op de wereldmarkt en de politieke ontwikkelingen in de Verenigde Staten, blijven van BOM slagkracht en flexibiliteit vragen die noodzakelijk zijn om goed in te kunnen spelen op de veranderende omstandigheden. Zo zal de samenwerking met Defensie opnieuw veel aandacht krijgen, waarbij Brabant als voorbeeld moeten dienen voor Nederland om dual use technology in toenemende mate beschikbaar te stellen aan Defensie. De openstelling van het SecFund zal hieraan een impuls geven. Daarnaast kijken we met de Brabantse partners hoe we lopende initiatieven als BITS en Diana verder kunnen integreren, zodat de ondernemer beter de weg vindt naar samenwerking met Defensie.

BOM wil ook in 2025 met een compacte organisatie het verschil blijven maken. Door een verdergaande digitalisering en de gecontroleerde inzet van AI streven we naar een hogere arbeidsproductiviteit.

Organisatieprofiel

De Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. (BOM Holding B.V.) is een besloten vennootschap waarvan de provincie Noord-Brabant (PNB) 100% van de aandelen houdt. Binnen de groepsstructuur participeert het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) in twee vennootschappen (BOM Business Development & Foreign Investments B.V. en BOM Capital I B.V.) met een minderheidsbelang van 49,9%.

De activiteiten van BOM zijn ondergebracht in werkmaatschappijen die onder de bestuurlijke verantwoordelijkheid van BOM Holding B.V. vallen. Alle dochterondernemingen hebben een specifieke taak en zijn gericht op het leveren van kennis en innovatieondersteuning of het verstrekken van risicodragend kapitaal.

BOM houdt kantoor in Tilburg en heeft een lokale vertegenwoordiging van één persoon in Nanjing (Jiangsu, China). [Bijlage 3 bevat een overzicht van de juridische structuur.](#)

Activiteiten en doelstellingen

Samen met ondernemers, kennisinstellingen en publieke organisaties jagen we de economie aan door te ontwikkelen, investeren en internationaliseren. BOM richt zich op startups en scale-ups die de ambitie én de potentie hebben om grote impact te genereren voor de Brabantse economie, op de maatschappelijke thema's waar de BOM voor staat.

BOM is een echte netwerkorganisatie. We onderhouden nauwe contacten met onze beide aandeelhouders, met de triple helix-partners (REWIn, Brainport Development, Midpoint Brabant en AgriFood Capital), de kennisinstellingen, Braventure, Brabant Startup Fonds, het mkb, bedrijfsleven en gemeenten. Op landelijk vlak wordt onder meer intensief samengewerkt met de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen en organisaties als Techleap.nl, Invest-NL en Invest International. Internationaal is er veel contact met buitenlandse bedrijven, Nederlandse ambassades en consulaten, de Chinese provincie Jiangsu, het automotive-cluster in Baden-



Württemberg, Netherlands Foreign Investments Agency (NFIA) en de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO).

Interne rollen en verantwoordelijkheden

De kerncompetenties - ontwikkelen, investeren en internationaliseren – zetten we steeds vaker integraal in bij het aanjagen van de transitie binnen de thema's Klimaatneutrale Energieoplossingen, Duurzame Voedselsystemen, Gezonde Toekomst en Kansrijke Sleuteltechnologieën. De kerncompetenties zijn ondergebracht in zogeheten businesssteams. Binnen de themateams werken collega's uit de verschillende businesssteams samen aan het realiseren van onze ambities.

Het managementteam (MT) bestaat uit vier managing directors en de algemeen directeur. Samen dragen ze zorg voor de operationele voortgang van de gehele BOM-organisatie. Het MT is tevens verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen op het niveau van de thema's. De directeur is eindverantwoordelijk voor het bewaken van de koers, de toekomststrategie en de beleidsmatige en financiële kaders van BOM. Zij legt hierover verantwoording af aan de raad van commissarissen (RvC) en de aandeelhouders. De RvC houdt toezicht en staat de directie met raad terzijde. Zie voor meer informatie het [hoofdstuk Governance](#).

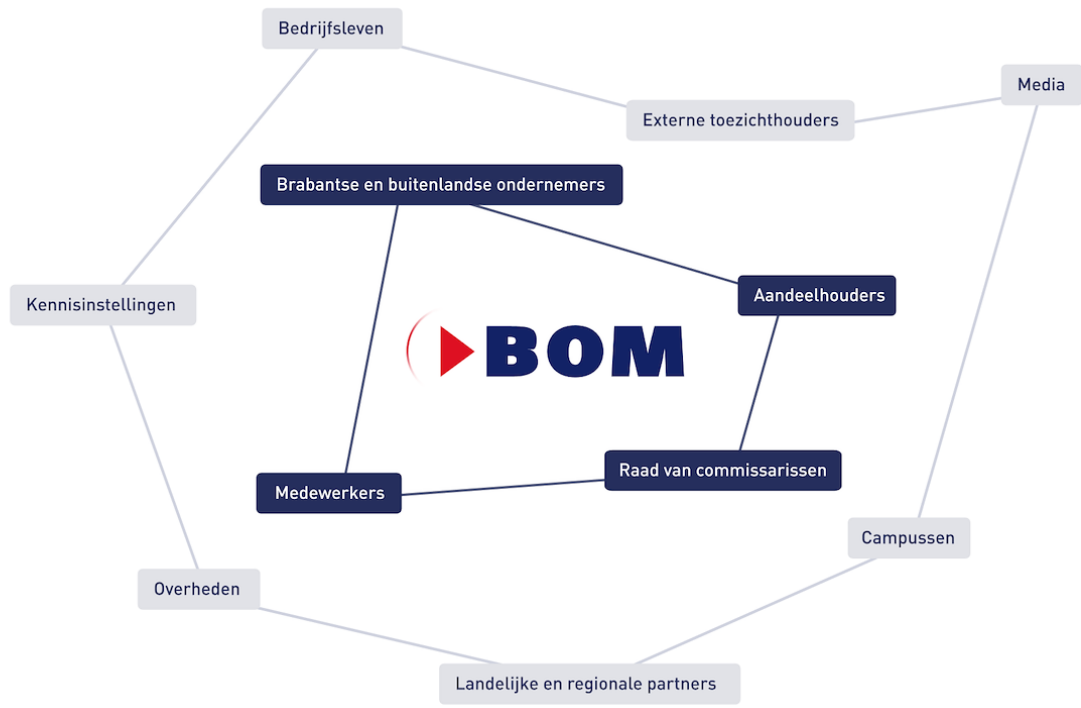
Managementaanpak

Binnen de kaders van het meerjarenplan 2021-2024 stellen we – samen met beide opdrachtgevers – jaarlijks onze ambities, doelstellingen en KPI's vast. Gedurende het kalenderjaar monitoren we elk kwartaal de voortgang op de KPI's en de materiële onderwerpen. Dat doen we zowel intern als extern, met de RvC en onze opdrachtgevers. We beoordelen hoe de financiële en niet-financiële resultaten zich (kwantitatief en kwalitatief) ontwikkelen. Op basis van die inzichten beoordelen we of er bijsturing nodig is, trekken we lessen, of bereiden we beleidsaanpassingen voor de toekomst voor. Dit alles leggen we vast in de halfjaarlijkse rapportage. In de kwartaalbijeenkomsten met de aandeelhouders is ruimte om hierover in gesprek te gaan.

In onze besturingsfilosofie dragen de businesssteams een gedeelde verantwoordelijkheid voor de resultaten op de verschillende materiële onderwerpen. Het MT kent een collectieve verantwoordelijkheid en speelt hierin een coördinerende rol.

Stakeholders

Onze stakeholders zijn alle partijen die een rol spelen in ons proces van waardecreatie of een belang hebben bij onze dienstverlening. De directie, het management en de medewerkers van BOM staan dagelijks in contact met deze stakeholders. In 2024 is een strategische stakeholderbenadering ontwikkeld en gestart op MT-niveau. Stakeholdercontacten worden hierbinnen zoveel mogelijk gekoppeld aan de beleidsdoelstellingen van BOM.



De tabel in bijlage 2 geeft inzicht in de vorm, doelstellingen en resultaten van de dialogen met onze belangrijkste stakeholdergroepen.

1.2 Waardecreatie

Waardecreatiemodel

Impact is bij BOM steeds meer verankerd, op strategisch, tactisch en operationeel niveau. In 2021 zijn we gestart met onze *impact journey*. We willen inzicht bieden in hoe wij het verschil maken en welke waarde dit heeft voor onze omgeving. Dit sluit aan bij onze strategische focus. En bij de beweging waarbij innovatie steeds meer maatschappelijk gedreven is; er wordt gezocht naar balans tussen financieel en maatschappelijk rendement.

Het onderstaande waardecreatiemodel laat zien hoe wij onze directe en indirecte impact inzichtelijk willen maken. Zo geven we stapsgewijs invulling aan een ambitiegedreven organisatie.



Impact

Hoe realiseren we een energiesysteem waarbij nauwelijks nog CO₂ vrijkomt? Hoe zorgen we dat we op een gezonde en betaalbare manier ouder kunnen worden? Hoe zorgen we dat technologische innovaties mens en omgeving dienen? Hoe zorgen we dat we op een duurzame wijze mensen kunnen voorzien van voedsel? We geloven dat innovatie en ondernemerschap een essentiële rol spelen bij het versnellen van de hiervoor benodigde transities.

Door in te zetten op bedrijven die de potentie hebben om het verschil te maken, willen we de impact die Brabant in de wereld maakt verder vergroten. Door de inzet van kennis, financiering en het versterken van netwerken versnelt BOM de ontwikkeling en de consistente groei van deze bedrijven. Een BOM die wil zorgen voor maximale impact zal hierop moeten monitoren, sturen en rapporteren.

Meer weten? [Lees onze volledige impact journey.](#)



Inkoop van goederen en diensten

De diensten en (kantoor)artikelen die wij voor onze bedrijfsvoering inkopen, hebben vanwege hun omvang een beperkte impact op economische, sociale en milieuaspecten in de inkoopketen. Wel proberen we door middel van gerichte inkoop en verduurzaming van ons mobiliteitsbeleid eventuele negatieve effecten zoveel mogelijk te beperken.

Ketenverantwoordelijkheid als dienstverlener

De activiteiten die BOM ontplooit, worden getoetst op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en integriteit. Bij het aangaan van participaties en het verstrekken van leningen streeft BOM naar een directe relatie met de maatschappelijke opgaven uit het meerjarenplan.



1.3 Financiële ontwikkelingen

Ontwikkelingen gedurende het boekjaar

BOM heeft in 2024 haar doelstelling grotendeels behaald en kijkt terug op een financieel solide jaar. Het aantal projectfinancieringen is toegenomen en het fondsenportfolio is uitgebreid met de komst van het Security Fonds. Door deze ontwikkelingen kan BOM een blijvende bijdrage leveren aan innovatieve ontwikkelingen in Brabant.

Het aantal nieuwe Venture Capital investeringen in Nederland staat onder druk. Dit zien we ook bij BOM; het aantal vervolginvesteringen in 2024 is hoog waardoor de omvang van de portefeuille nog toeneemt. Het aantal nieuwe investeringen was echter lager dan in 2023. Met name de exit markt was uitdagend, en dit resulteerde bij BOM in een beperkt aantal exit opbrengsten in 2024. Ook is er in totaal EUR 19,5 miljoen afgewaardeerd. Dit werd veroorzaakt door het niet behalen van milestones en doordat er niet voldoende kapitaal opgehaald kon worden.

We zien een stabilisering van de waarde van onze investeringsportefeuille, die ondanks de afschrijvingen zijn totale omvang heeft laten groeien. Doordat BOM met een hoge mate van diversificatie en voor de lange termijn investeert, heeft de portefeuille een relatief stabiele waarde. Door de nieuwe- en vervolginvesteringen die BOM heeft gedaan in 2024, heeft BOM samen met al haar co-investeerders de Brabantse economie kunnen versterken.

Behaalde omzet en resultaten

Het resultaat van BOM Holding is € 1,5 miljoen positief. Hierin zit echter een deel van het BOM resultaat niet verwerkt als gevolg van de allonge verwerking. Het resultaat zonder de allonge verwerking bedraagt negatief € 3,0 miljoen. Dit resultaat is negatief omdat er beperkte mogelijkheden zijn geweest tot het doen van exits in 2024, alsmede een toename van de afwaarderingen. Het deel van de marktwaarde wat de kostprijs overstijgt, wordt niet in het resultaat verwerkt.

In 2024 is een opbrengst gerealiseerd in de fondsen van € 20,9 miljoen. De waardeveranderingen als gevolg van de mutatie voorzieningen is in totaal € 16,6 miljoen. Daarnaast is er een financiële bate geboekt van € 1,9 miljoen als gevolg van geboekte rente op banktegoeden. In de opbrengsten zitten exits van verkoop participaties, dividend als gevolg van uitgekeerde rendementen, rente op uitstaande leningen, distributies vanuit fondsen en gerealiseerde earn-outs.

Doordat BOM gebruik maakt van een allonge regeling met haar aandeelhouders is een deel van het resultaat niet zichtbaar. Behaalde resultaten worden toegevoegd aan de betreffende lening van het fonds. Dit hangt samen met de verwerkingsafspraken die we met onze aandeelhouders hebben gemaakt. In lijn met deze afspraken worden alle resultaten toegevoegd aan het fondsvermogen, wat leidt tot een hogere schuldpositie/terugbetalingsverplichting in de balans. Deze middelen worden revolverend ingezet.

Solvabiliteit en liquiditeit

De solvabiliteitsratio van BOM is per 31 december 2024 27,3% (tegenover 26,4% in 2023). De liquiditeitsratio (korte termijn schulden / vlottende activa (excl. liquide middelen)) is 49,5% per 31 december 2023 (tegenover 55,6% in 2023). De toename van de solvabiliteit wordt veroorzaakt door uitkering van dividend vanuit de schuldpositie (allonge resultaat). Hierdoor is er een afname gerealiseerd in de schulden en een toename in het eigen vermogen. De afname van de liquiditeitsratio wordt veroorzaakt doordat de overige vorderingen lager zijn als gevolg van betalingen aan BOM.



Kasstroom en financieringsbehoefte

Voor de financiering van onze ontwikkel- en internationaliseringsactiviteiten ontvangt BOM een jaarlijkse subsidiebijdrage van de provincie Noord-Brabant en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Daarnaast hebben onze aandeelhouders risicodragend kapitaal ter beschikking gesteld voor de door ons beheerde investeringsfondsen. BOM dekt de kosten voor het beheer van deze fondsen uit het fondsvermogen dan wel de fondsresultaten. De strategische inzet van de middelen wordt afgestemd en ligt vast in het jaarplan en een gedetailleerde fondsenstrategie. BOM heeft nog voldoende middelen beschikbaar om de commitments te kunnen invullen en nieuwe activiteiten te kunnen ontplooiën.



1.4 Risicomanagement

Bij de uitvoering van onze strategie maken we een bewuste afweging tussen de realisatie van (strategische) doelstellingen en de risico's die daarmee samenhangen. De directie en het managementteam zijn verantwoordelijk voor de identificatie van significante risico's, realisatie van de doelstellingen en naleving van relevante wet- en regelgeving. Middels risico-inventarisatiesessies toetst en ontwikkelt BOM haar risicoframework.

BOM heeft in 2024 in het risicomanagementsysteem doorontwikkeld. Door middel van review gesprekken en diverse teamsessies heeft BOM het risicolandschap opnieuw beschreven en gecategoriseerd. Alle risico's zijn ingedeeld in een matrix, waarbij de kans en de impact gewaardeerd zijn. BOM heeft, waar nodig, aanvullende maatregelen gedefinieerd, passend bij de risicobereidheid.

Het nemen van risico's hoort bij de bedrijfsvoering van BOM. Middels financiering helpen wij ondernemers door risicovolle fases heen en neemt BOM een financieel risico. BOM accepteert dit risico en ziet het als een onderdeel van reguliere bedrijfsvoering. BOM heeft processen ingericht om – per casus – risico's te wegen en afwegingen te maken. BOM voldoet aan de rendementsopdracht van de fondsen en is in staat om gemaakte verliezen te compenseren met goede resultaten.

Daarentegen minimaliseert BOM risico's op IT en cybersecurity en investeert in goedbeveiligde platformtechnieken. Ook op gebied van fraude en continuïteit investeerde BOM in robuuste processen en is BOM in gesprek met medewerkers om risico's inzichtelijk te krijgen en te minimaliseren. Ook op het gebied van wet- en regelgeving minimaliseert BOM de risico's.

BOM heeft in 2024 investeringen gedaan om haar inkoopprocessen te verbeteren en is er ook opnieuw aandacht besteed aan het inkoop- en aanbestedingsbeleid. Conform wetgeving heeft BOM diverse aanbestedingen voor inkoop boven de aanbestedingsgrens.

Algemeen risicomanagement

In de onderstaande tabel beschrijven we de meest relevante risico's die in 2024 BOM-breed van toepassing waren. Ook gaan we in op de beheers- en verbetermaatregelen die we hebben voorbereid of doorgevoerd. De monitoring van deze risico's vormt een vast onderdeel van de directieagenda van BOM. Ook worden de risico's jaarlijks met de RvC besproken en getoetst. BOM heeft maatregelen genomen om de risico's te verkleinen, al zijn ze nooit volledig te mitigeren en is er dus sprake van een restrisico.

Risicocategorie	Risico	Beheersmaatregelen
Strategisch	Beschikbare middelen in relatie tot het beoogd resultaat	Het risico bestaat dat de BOM onvoldoende middelen krijgt om de gestelde doelstellingen te behalen. De BOM wordt deels gefinancierd op basis van exploitatie subsidie welke jaarlijks worden vastgesteld, deze budgetten kunnen aangepast worden. De BOM is in gesprek met haar aandeelhouders om de resultaten en doelstellingen af te stemmen en hier de benodigde resources en capaciteit te borgen. BOM stemt de strategische richting en lange termijn visie af met de aandeelhouders.
Strategisch	Schaarste in externe resources	Er is schaarste op het gebied van ruimte, energie en talent waardoor BOM haar doelstellingen mogelijke (deels) niet behaald. De BOM is in gesprek met stakeholders binnen de keten om slimme oplossingen te bedenken en specifieke problemen te verhelpen, onder andere gericht op netcongestie, opwekking van energie en vinden van talent.
Strategisch	Succes op de arbeidsmarkt	Het risico bestaat dat de BOM onvoldoende in staat is om succesvol nieuw talent te werven. De BOM heeft aandacht voor het aantrekken van talent middels campagnes en passende arbeidsvoorwaarden. Daarnaast heeft BOM een strategische personeelsplanning om te kunnen reageren op



		veranderingen in het personeelsbestand en zorgt daarmee voor opvolging van key personeel.
Financieel	Ontwikkeling van portfolio-ondernemingen	Vroege fase investeringen begeleiding is risicovol, een venture kan snel zijn waarde verliezen. Er zijn diverse rapportages en tools gebouwd om gedurende de looptijd van een onderneming voldoende inzicht te krijgen. Daarnaast worden alle ventures periodiek operationeel en financieel beoordeeld. Er wordt geïnvesteerd in tools om de ventures in verschillende levensfasen te ondersteunen.
Cyber	Data verlies	Het risico bestaat dat er ingebroken wordt op de digitale BOM systemen. Om dit te voorkomen het BOM gekozen voor een IT strategie waarbij alle informatie op een platform staat. De BOM heeft een zero trust beleid voor wat betreft login en toegang tot de gegevens.
Strategisch	Veranderingen in geopolitiek	Het risico bestaat dat veranderingen op het internationale toneel een negatieve impact hebben op Brabant en de positie van BOM. De BOM is in contact met haar stakeholders om de positionering van Brabant scherp te krijgen en te houden ten behoeve van de toekomstige concurrentie positie.
Strategisch	Complexiteit van speelveld	Brabant kent een complex speelveld: er verschillende organisaties met vergelijkbare producten en diensten zijn waardoor de waarde van deze producten diffuus wordt voor de buitenwereld. De BOM is een actieve verbinder en initieert activiteiten om deze organisatie te verbinden. Hiermee versterken de organisaties in het ecosysteem elkaar.
Financieel	Onvoldoende risico kapitaal	Doordat er onvoldoende risico kapitaal beschikbaar is kan BOM start-ups onvoldoende ondersteunen. De BOM werkt actief samen met andere investeerders om de hoeveelheid kapitaal te vergroten. Daarnaast is de BOM actief om nieuw, bij voorkeur privaat, kapitaal aan te trekken.

Frauderisicomanagement

BOM maakt gebruik van een frauderisico-matrix. BOM heeft als doel om frauderisico's maximaal te mitigeren, en neemt direct actie als er een nieuw risico dreigt te ontstaan. De BOM heeft in 2024 een frauderisico-sessie gehouden met de RvC en directie om de risicobereidheid en maatregelen te toetsen. Daarnaast is BOM in gesprek met de medewerkers over frauderisico's en de beheersing hiervan. BOM heeft de volgende risico's geïdentificeerd en mitigerende maatregelen om de het risico te verkleinen. BOM heeft het frauderisico in 2024 verkleind door actief in gesprek te gaan met medewerkers en de processen, waaronder het betaalproces, te verbeteren.



Risicocategorie	Fraude risico	Beheersmaatregelen
Onttrekking van activa	Investeringsfraude	BOM loopt het risico dat er oneigenlijke investeringen worden gedaan. Om dit risico te mitigeren is er een extern adviesorgaan (IC) opgezet om over investeringen boven € 500.000 in bedrijven en projecten te adviseren waarna de directie een besluit neemt. Besluiten in afwijking van het advies behoeven goedkeuring van de rvc. Investerings boven € 2,5 miljoen behoeven altijd goedkeuring van de rvc. Voor investeringen onder € 500.000 is een intern teamproces en melding aan het IBE ingericht.
Onttrekking van activa	Aanbestedings- en inkoopfraude	BOM doet diverse inkopen bij externe leveranciers. BOM dient hierbij rekening te houden met de aanbestedingsgrens conform Europese wet- en regelgeving. BOM heeft de interne afspraak dat er diverse offertes opgevraagd worden bij uitgaven groter dan € 50.000. De organisatie is getraind om deze grenzen te bewaken. Door de goedkeuringsstructuur zijn er een beperkt aantal functionarissen die bedragen vanaf € 50.000 kunnen goedkeuren. De BOM is gestart met de opzet van een vernieuwd inkoopproces. BOM maakt gebruik van een 4-ogen principe voor goedkeuring van de inkoopfacturen.
Onttrekking van activa	Betalingsfraude	Het risico bestaat dat er foutieve betalingen worden gedaan of dat er frauduleuze betalingen worden gedaan. BOM heeft een proces ingericht waarbij facturen moeten worden goedgekeurd voor er betaald wordt. De bankbetaling wordt goedgekeurd door directie middels het vierogenprincipe. Daarnaast is er een proces wat toeziet op het wijzigingen van bankgegevens.
Onttrekking van activa	Bijzondere beloningsfraude	BOM heeft geen bonus doelstellingen. Financiële performance is niet gekoppeld aan het bonus beleid. Eventuele uitkeringen worden getoetst door de directie en uitkeringen aan directie worden goedgekeurd door de remuneratie commissie.
Corruptie	Management beïnvloeding	Het risico bestaat dat door middel van managementbeïnvloeding de bedrijfsvoering negatief wordt beïnvloed. Echter worden er voorafgaand aan het jaar heldere doelstellingen geformuleerd welke gekoppeld zijn aan de strategisch richting van BOM. BOM is in gesprek met medewerkers over het behalen van deze doelstellingen, en bespreekt de tussenresultaten periodiek. Daarnaast verstevigt BOM de second line of defense door het opzetten van business control en de positionering van de midoffice.
Corruptie	Informatie fraude	Het risico bestaat dat er informatie wordt gedeeld met stakeholders die daar vervolgens een persoonlijk voordeel uithalen. Om dit risico te mitigeren worden alle deals gedaan in samenwerking met partners die ook een toets doen op de marktconformiteit. Daarnaast beschermen we onze informatie door vanuit de beveiligde BOM-servers te werken. Alle deals worden gedaan en getoetst door het investment team.
Corruptie	Fraude cultuur	De BOM is in gesprek met haar medewerkers over fraude. Er wordt door middel van voorbeelden gesproken over fraude, fraude staat op de agenda's in de MT's. Er is een meldingsplicht voor het ontvangen van geschenken.
Verslaggevingsfraude	Waarderingen en verslaggevingsfraude	BOM rapporteert periodiek aan haar aandeelhouders om de behaalde resultaten te verantwoorden. Een deel van deze resultaten bevat een subjectief deel, waardoor het risico bestaat dat er bewust danwel onbewust onjuiste resultaten worden verantwoord. BOM heeft een aantal controls opgezet om de schattingsposten zichtbaar en bespreekbaar te maken. Onder andere de inschatting van de marktwaarde van investeringen doorloopt een gestructureerd proces waarin diverse functionarissen een gefundeerd oordeel hebben over de schatting. Er wordt gekeken naar de onderbouwing van de schatting, de koppeling met voorgaande schattingen en of het proces juist en volledig is gevolgd.



Overige financiële risico's

BOM beschikt voor de uitvoering van de investeringsopdrachten over een substantieel fondsvermogen. Dit fondsvermogen wordt door de aandeelhouders op afroep aan BOM ter beschikking gesteld. Kaders en richtlijnen voor de omgang met overtollige liquiditeiten zijn opgenomen in een treasury-statuuut. Ter optimalisatie van renteopbrengsten mogen we voor tijdelijke overtollige kasgelden alleen gebruikmaken van defensieve financiële instrumenten. Liquiditeiten, deposito's en spaarrekeningen zijn deels ondergebracht bij de provincie Noord-Brabant en deels bij Nederlandse banken die onder toezicht staan van De Nederlandsche Bank en minimaal een 'stable outlook' hebben.

In beginsel voert BOM haar operationele en financieringsactiviteiten hoofdzakelijk uit in Nederland en de Europese Unie. Hierdoor lopen we in onze reguliere activiteiten slechts beperkte valutarisico's. BOM loopt renterisico's op de boekwaarde van haar investeringen (inbaarheid van rente op verstrekte leningen). In de balanspositie kunnen beperkte valutarisico's zitten naar aanleiding van verkoop van een participatie. Substantiële risico's zijn afgedekt middels een FX forward, conform hiervoor opgesteld beleid.

BOM is georganiseerd en gefinancierd op basis van een langdurige samenwerking met en in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken (Min EZ) en de provincie Noord-Brabant (PNB). Dat resulteert in een stabiele en voorspelbare bedrijfsvoering. Deze organisatiestructuur en bijbehorende (samenwerkings)overeenkomsten zorgen voor zekerheid over continuïteit van de operationele organisatie.

Continuïteitsrisico

BOM wordt gefinancierd vanuit een basissubsidie. Additionele financiering vloeit voort uit projecten en vanuit door Min EZ en PNB verstrekte fondsen, waarbij de benodigde kosten worden gefinancierd.

Eventueel rendement en ontwikkelingen in de markt - zowel positief als negatief - zijn niet gekoppeld aan de financiering van bedrijfskosten, waardoor BOM de continuïteit kan waarborgen. Materiële risico's die komend jaar relevant zijn, maken onderdeel uit van dit jaarverslag. De continuïteit van de vennootschap is voor langere tijd gewaarborgd.

Het MinEZ heeft de ROMs gezamenlijk een extra subsidie verstrekt van EUR 4mio over de komende 3 jaar, ten behoeve van de uitvoering van de bovenregionale samenwerking ROM 3.0. Het relatieve aandeel incidentele middelen vanuit beide aandeelhouders neemt verder toe. In 2024 is door MinEZ aangegeven dat ook de ROMs onderdeel zullen zijn van de nieuwe taakstelling die thans bij het ministerie wordt doorgevoerd. Meer informatie hierover wordt verwacht in Q1 2025 bij de voorjaarsnota. Daarnaast is er € 25 miljoen als kapitaal ontvangen bij de start van het nieuwe SEC fund, wat mogelijk wordt uitgebreid naar € 100 miljoen.



1.5 Toekomstverwachtingen

Verwachte gang van zaken

2025 is het eerste jaar van onze nieuwe meerjarenstrategie, die voortbouwt op de strategie 2021-2024. Deze is robuust en flexibel gebleken. Als organisatie zetten we in op zes focusgebieden plantbased; medtech, lifesciences & healthtech; decentrale energiesystemen; deeptech; AI-tech en defensie. Deze laatste twee zijn een antwoord op de ontwikkelingen omtrent strategische autonomie en economische veiligheid. Op het vlak van AI-tech is BOM met PNB, Tilburg University en de Technische Universiteit Eindhoven betrokken bij het Brabant AI-supercomputing initiatief om Brabantse bedrijven en instellingen toegang te geven tot grootschalige rekenkracht. Daarnaast wordt in 2025 het SecFund opengesteld voor aanvragen. Ook de andere vormen van samenwerking met Defensie worden geïntensiveerd. In algemene zin zet BOM in op een strategischere aanpak van stakeholdermanagement, waarbij de stakeholderrelatie meer ten dienste wordt gesteld van de beleidsdoelstellingen.

Onderzoek en ontwikkeling

Om onze strategie waar nodig aan te passen aan externe omstandigheden, investeren we als BOM gericht in onderzoek en ontwikkeling. Data is onmisbaar voor een goed functionerend startup-ecosysteem. Daarom werkt BOM samen met partners aan het vergaren en interpreteren van startup-data, een initiatief gesteund door Min EZ. Ook de samenwerking met de regionale ontwikkelingsmaatschappijen wordt hierbij steeds verder geïntensiveerd. Daarnaast BOM opdrachtgever voor diverse onderzoeken, waaronder een rapportage over het plantbased ecosysteem in Brabant.

Strategische ontwikkelingen

De geopolitieke ontwikkelingen leiden tot een steeds meer aandacht voor strategische autonomie en economische veiligheid. De ontwikkelingen op het gebied van internationale handel, mede aangejaagd door de VS en China, benadrukken de kracht van Brabant met als een van de kenmerken de diverse economie die onze regio herbergt. Ook het Draghi rapport heeft nogmaals benadrukt dat enige vaart moet worden gemaakt met het verhogen van de arbeidsproductiviteit en het versterken van het concurrentievermogen. Dit ligt aan de basis van onze activiteiten.



1.6 Overige onderwerpen

Organisatie en medewerkers

In 2024 heeft de herijking van onze topstructuur zijn vruchten afgeworpen. De effectiviteit en korte lijnen binnen het managementteam hebben geleid tot een verbeterde samenwerking en snellere besluitvorming. Het MT bestaat nog steeds uit 5 personen: de managing directors van Internationaliseren, Ontwikkelen, Investeren (tevens statutair bestuurder fondsen) en Business Insights & Control, en de CEO. Onder leiding van de CEO geven zij collectief en slagvaardig sturing aan de organisatie.

Ten tijde van de herijking van de topstructuur is ook aandacht besteed aan doorontwikkeling van het talent binnen BOM, mede met het oog op successie. Deze teamleads, evenals collega's die onderdeel uitmaken van een themateam, hebben additionele skill-training ontvangen. Hun betrokkenheid bij de interne organisatie en strategie is zichtbaar toegenomen. Ook, gezien de toename aan relatief meer incidentele funding, neemt het aantal korte termijn contracten fors toe.

De teamleads hebben een uitgebreid extern trainingsprogramma doorlopen en zijn gezamenlijk aan de slag gegaan met hun ontwikkeltraject en rol binnen de organisatie. Daarnaast faciliteerde BOM in 2024 diverse trainingen waar medewerkers zich voor konden inschrijven ten behoeve van hun eigen ontwikkeling en bevordering van de onderlinge samenwerking.

Cultuur en gedrag

Het jaar 2024 was voor een aantal medewerkers van BOM privé een zeer zwaar jaar. Als organisatie hebben we dit samen beleefd en meegeleefd. Hieruit bleek duidelijk de band die medewerkers onderling hebben en de warme cultuur die binnen BOM bestaat naast de ambitieuze professionele kant.

Buiten kantoor wordt er veel samen gesport, waaronder het zaalvoetbalteam, de Ten Miles en (oefenen voor) de Amstel Gold Race.

Bij de vertrouwenspersoon is 1 melding binnengekomen in 2024. Deze melding behoefde geen vervolg.

Personele bezetting

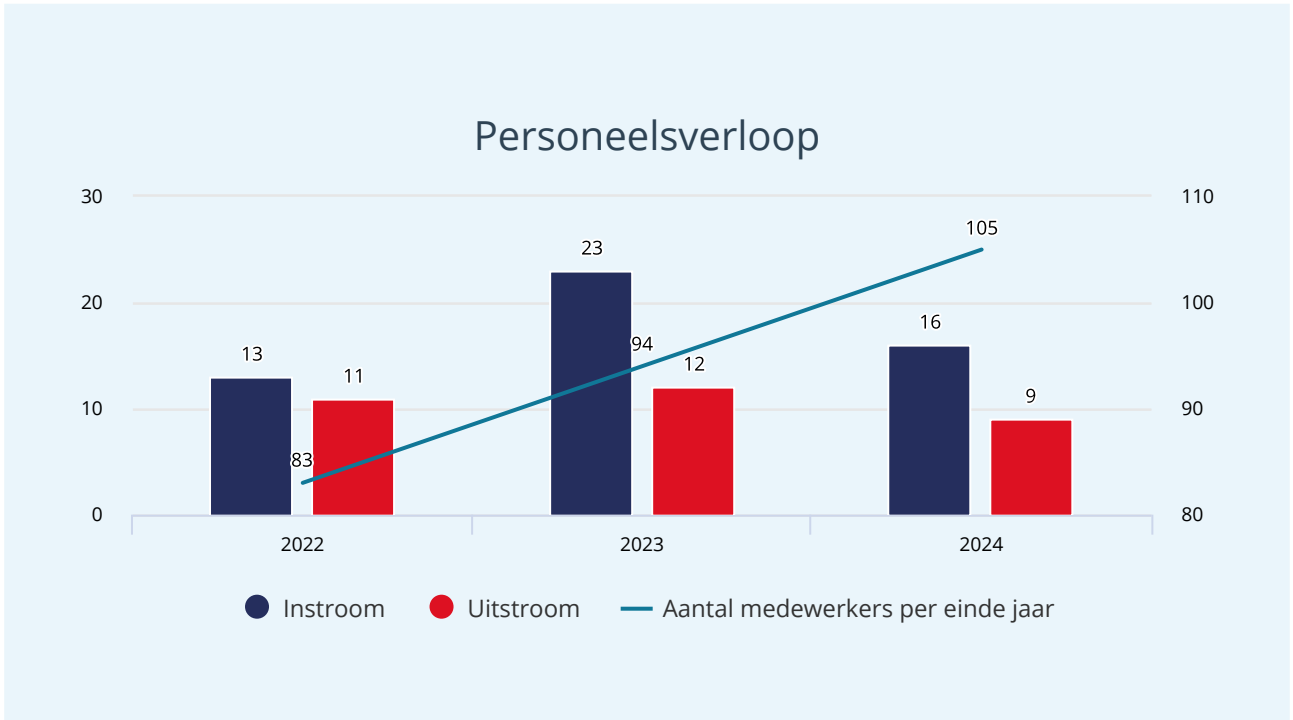
Er zijn in 2024 bij BOM 16 nieuwe medewerkers gestart en 9 medewerkers hebben de organisatie verlaten, waarvan 6 vrijwillig. De andere 3 betroffen tijdelijke contracten die niet werden voortgezet. Met een gemiddeld aantal medewerkers van 102 komt het vrijwillige verloop hiermee op 5,6% wat laag is.

Ook zijn er dit jaar weer 5 stagiaires geweest die binnen BOM opdrachten hebben uitgevoerd in het kader van hun studie. De stagiaires zijn niet meegenomen in de hier genoemde cijfers.

We krijgen voldoende reacties op onze vacatures waardoor we deze over het algemeen goed weten in te vullen. Het personeelsbestand is gegroeid, mede door het vervangen van ingehuurde met vaste arbeidskrachten. Dit draagt bij aan de stabiliteit en continuïteit binnen de organisatie en hiermee wordt opgebouwde kennis binnen de organisatie behouden.

Het ziekteverzuim was 3,5% in 2024, iets hoger dan het jaar ervoor, maar nog steeds ver onder het landelijk gemiddelde.

In 2024 is gekozen voor een andere arbodienstverlening, de nu vaste arbo-arts kan meer aandacht geven aan uitgevallen medewerkers en ook BOM ondersteunen bij de re-integratie.

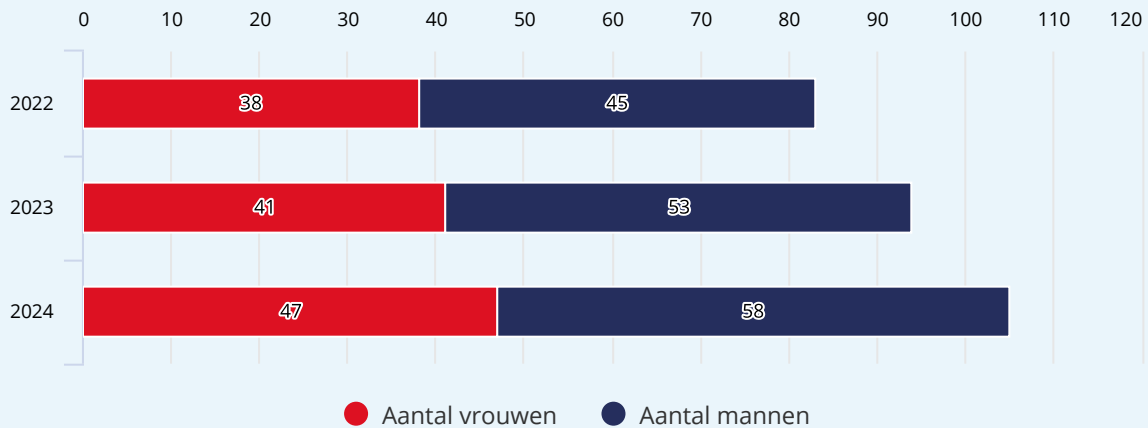


Diversiteit

Het MT van BOM bestaat uit 2 vrouwen en 3 mannen. Binnen de RvC is de verdeling 3 vrouwen en 2 mannen. Het percentage vrouwen in het personeelsbestand is in 2024 wederom gestegen en komt uit op 45%. Kandidaten die met hun unieke perspectieven, innovatieve ideeën en diverse achtergronden onze organisatie kunnen verrijken en versterken, zijn meer dan welkom.



Verhouding man/vrouw



Marketing en communicatie

Het merk en de reputatie van BOM zijn waardevolle assets. Een heldere positionering is van belang om onze dienstverlening en de toegevoegde waarde die we leveren onder de aandacht te brengen van de doelgroep en daarmee bij te dragen aan het realiseren van onze doelstellingen. De reputatie van BOM wordt continu gemonitord en waar nodig bijgesteld. We werken continu aan de zichtbaarheid van BOM door de inzet van de eigen communicatiekanalen, campagnes, events en actieve persbenadering.

Interne beheersing

In 2024 is geïnvesteerd in de verbetering van de interne controle. Er zijn diverse aanvullende controls opgesteld om kritische processen beter te kunnen volgen en is er op een aantal punten aanvullende functiescheiding aangebracht om fouten en fraude te voorkomen. De BOM heeft haar werkprocessen verankerd in een overzichtelijke tool, en heeft het risicomanagement verder geïntegreerd.

In 2024 zijn wederom stappen gezet om het waarderingproces van participaties en investeringen te verbeteren. In dit proces stelden we de inhoudelijke rol van de investment manager centraal. Een goede participatiewaardering houdt rekening met toekomstige ontwikkelingen, kansen en risico's van hoog en laag niveau. Na de genomen stappen in digitalisering en structuur, is er in 2024 met name geïnvesteerd op de kwaliteit van de onderbouwing van de waardering.

Informatiebeheersing intern en extern

BOM heeft in 2024 de governance verbeterd van de office omgeving. Er zijn verbeteringen aangebracht in de rollen en rechtenstructuur, om data beter te kunnen afschermen.

Ook is in 2024 een vernieuwd en verbeterd Security Operation Centre in gebruik genomen om cyber security risico's beter inzichtelijk te krijgen, om daarmee het risico te verlagen. Om



gebruikers op te leiden zijn er diverse awareness trainingsprogramma's opgezet. Hiermee helpen we onze medewerkers om het inzicht om cyber risico's te vergroten.

BOM heeft in 2024 geïnvesteerd in het gebruik van AI tooling. Hiermee willen we een effectieve en efficiënte organisatie blijven en waar mogelijk verbeteren. Gedurende 2025 zal de BOM het gebruik van Microsoft co-pilot uitrollen naar de organisatie. Ook zijn er diverse inhouse AI projecten ontwikkeld, binnen de beschermde omgeving van de BOM.

Digitalisering en dataficering

In 2024 is zijn stappen gezet om de data strategie verdergaand te implementeren in de organisatie. Daar waar in 2023 met name de interne groeiende behoefte naar data is gevoed, zijn in 2024 stappen gezet om op landelijk niveau met data samen te werken. Dit doen de ROM's samen in een landelijk data infrastructuur project. Daarnaast zijn de eerste ontwikkelingen gestart om data producten voor stakeholders en klanten op te zetten om inzichten te vergroten en om makkelijk data te kunnen uitwisselen.



1.7 Governance

BOM hanteert de best practice-bepalingen uit de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code) als leidraad voor goed ondernemingsbestuur. De RvC constateerde in 2024 geen materiële tekortkomingen ten aanzien van de naleving van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Bestuur en bezoldiging

BOM Holding B.V. heeft een eenkoppige directie. Sinds 2020 is Brigit van Dijk - van de Reijt statutair bestuurder van BOM Holding B.V. Marc Jansen, Chantal Dietvorst-ten Tije, Daan de Cloe en Dirk Metsaars maken als Managing Directors deel uit van het vijfkoppige management team. De taakstelling en verdeling van taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in het bestuursreglement.

De bestuurder van BOM Holding B.V. heeft – in afwijking van de Code – een contract voor onbepaalde tijd. De RvC heeft de beloning van de bestuurder vastgesteld. De remuneratiecommissie voert jaarlijks overleg met de bestuurder over het functioneren van de organisatie. De wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is niet op Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. en haar dochtermaatschappijen van toepassing. Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. past vrijwillig het bezoldigingsmaximum van de WNT toe, waarbij het bezoldigingsmaximum van de WNT als uitgangspunt is opgenomen. Als topfunctionarissen worden aangeduid de bestuurder en de leden van de Raad van Commissarissen van Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. Ook past de bezoldiging van het bestuurder binnen de Brabant Norm en het bezoldigingsbeleid dat door de aandeelhouders is vastgesteld.

Voor de overige arbeidsvoorwaarden van de bestuurder van BOM Holding B.V. hanteert BOM de bepalingen in het eigen personeelsreglement.

Toezichtstructuur

De RvC houdt toezicht op het gevoerde beleid en de gang van zaken bij de vennootschap en de aan haar verbonden dochterondernemingen. Voor zowel de RvC als de onderliggende commissies bestaan specifieke reglementen voor de taakverdeling en bevoegdheden. Het RvC-reglement is opgesteld met inachtneming van de statuten van de vennootschap. Het toezicht van de RvC op de bestuurder vindt plaats in de reguliere raadsvergaderingen. De RvC voldoet aan de bepalingen in de Code over de deskundigheid en samenstelling van de raad én de eisen die de aandeelhouders hieraan stellen.

Zie www.bom.nl/governance

Samenstelling RVC

De heer Van der Chijs is als president-commissaris aangetreden op 2 juni 2021. In 2024 is mevrouw De Brabander afgetreden en mevrouw Bots aangetreden als commissaris. De leden van de RvC beschikken over een breed palet aan bestuurlijke ervaring in zowel de publieke als private sector.

Werkzaamheden RvC en onderliggende commissies

De RvC vergaderde in 2024 acht keer met het bestuur van BOM. Tijdens deze vergaderingen kwam een aantal vaste onderwerpen aan de orde, zoals organisatie- en procesvoering, strategie, de vermogenspositie van BOM en de algehele performance van de vennootschappen. Verder had de RvC in 2024 bijzondere aandacht voor het MJP 2025-2028 en de maatschappelijke



impact van BOM. Daarnaast is er een sessie gehouden met betrekking tot fraude- en continuïteitsrisico's.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) met het ministerie van Economische Zaken en de provincie Noord-Brabant over de algehele voortgang van BOM vond plaats in april en november 2024. Ook overlegde de RvC met de ondernemingsraad. Tevens heeft er een ontmoeting plaatsgevonden tussen de investeringscommissies en de RvC.

Remuneratie- en auditcommissie

De auditcommissie vergaderde in 2024 drie keer. Dat gebeurde deels in aanwezigheid van de externe accountant. Hierbij kwamen de volgende onderwerpen voorbij: de hoofdlijnen van het financieel beleid, de kwaliteit van de interne en financiële beheersing, de bevindingen uit de accountantscontrole, de financiële verantwoording over 2023 en de begroting voor 2025. De remuneratiecommissie kwam in 2024 één keer bij elkaar.

Investeringscommissies

De BOM kent twee investeringscommissies (IC's) die advies uitbrengen over investeringsvoorstellen in ondernemingen en duurzaamheidsprojecten. Het IC-reglement volgt de relevante bepalingen in de statuten en de overige interne reglementen van de betreffende vennootschappen. Bij de samenstelling van de commissies wordt nadrukkelijk rekening gehouden met de vereiste deskundigheid en ook diversiteit. In 2024 traden Sjoerd Mol en Jantine Hak vanwege het aflopen van hun termijn terug als leden van het IC Brabant Ventures. Bij het IC Renewable Energy bleef de samenstelling in 2024 ongewijzigd.

Volgens het investeringsreglement vereisen voorstellen voor cumulatieve investeringen boven de € 2,5 miljoen de goedkeuring van de RvC. De RvC gaf in 2024 akkoord op in totaal twaalf investeringsvoorstellen.

BOM respecteert de bepalingen in de Code over de onafhankelijkheid van de leden van de investeringscommissies. Het IC-reglement schrijft voor hoe met (mogelijke) belangenverstremgeling moet worden omgegaan. In 2024 heeft zich noch bij de IC Brabant Ventures, als bij de IC Renewable Energy een conflict of interest voorgedaan.

Algemene vergadering

De best practice-bepalingen uit de Code over de bevoegdheden van de algemene vergadering van aandeelhouders zijn beperkt van toepassing op BOM. Om besluiten te kunnen nemen, moet volgens de statuten van BOM ten minste de helft van het geplaatste kapitaal ter vergadering vertegenwoordigd zijn.

Ook wijkt BOM af van de bepalingen over informatieverstrekking. Het bestuur hecht aan een goede informatieverstrekking aan en communicatie met de aandeelhouders, die ook opdrachtgever en subsidiënt zijn. Met beide aandeelhouders vindt periodiek afstemming plaats, zowel formeel als informeel.

Control-cyclus

De financiële resultaten worden periodiek geanalyseerd en gerapporteerd. Verschillen worden doorgenomen en waar nodig worden er aanvullende acties bepaald. In de analyses worden de cijfers beoordeeld ten opzichte van budget en voorgaand jaar.

Ook gedurende de jaarafsluiting zijn er aanvullende acties bepaald om voldoende functiescheiding te hebben in het afsluitings- en waarderingsproces. Alle hoog-risicoposten zijn



beoordeeld door een business controller, en formeel goedgekeurd door de directie en het management van de betreffende entiteit.

Externe accountant

De externe accountant, Forvis Mazars Accountants N.V., voert een interim-controle uit en rapporteert zijn bevindingen over de administratieve organisatie en interne beheersing in de Management Letter. Hierbij gaat de externe accountant ook in op de status van de in het voorgaand boekjaar gerapporteerde bevindingen.

Daarnaast rapporteert de externe accountant wat hij met betrekking tot de jaarrekening en de daaraan gerelateerde controles onder de aandacht van de directie en de RvC wil brengen. Het accountantsverslag is besproken in zowel de vergadering van de auditcommissie als van de RvC. Op uitnodiging van de aandeelhouders heeft de externe accountant ook in de algemene vergadering verslag gedaan van zijn bevindingen.

2024 is het laatste jaar onder de huidige afspraken met de huidige accountant. BOM is voor de benodigde accountants diensten gestart met een nieuw aanbestedingstraject, overeenkomstig de gangbare regelgeving voor een organisatie als de onze.

Vaststelling financiële verantwoording

Na controle heeft Forvis Mazars Accountants N.V. de door de directie opgestelde jaarrekening 2024 voorzien van een goedkeurende verklaring.

In de vergadering van de auditcommissie van 20 maart 2025 is het concept-accountantsverslag 2024 besproken met de RvC, in aanwezigheid van de externe accountant. Na dat overleg zijn de laatste correcties verwerkt in de concept-jaarrekening. Deze is, na beoordeling door de auditcommissie, vervolgens voorgelegd aan de raad van commissarissen. Op advies van de RvC heeft de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening op 17 april 2025 vastgesteld.



1.8 Over dit jaarverslag

Met dit jaarverslag legt BOM verantwoording af over haar activiteiten en prestaties in 2024. Onze economische en maatschappelijke impact is onlosmakelijk verbonden met onze rol als publieke onderneming, en loopt daarom als een rode draad door dit jaarverslag. Heb je vragen, suggesties of opmerkingen over dit jaarverslag of onze activiteiten en prestaties, neem dan vooral contact met ons op via info@bom.nl.

Voor de materiële onderwerpen hebben we definities en bijbehorende KPI's vastgesteld (zie ook de tabel in bijlage 1). De meetmethoden voor de KPI's zijn vergelijkbaar met de verslaglegging over het voorgaande jaar.

Impact

Zoals vastgelegd in ons meerjarenplan 2021-2024 willen we meer en beter inzicht verschaffen in onze toegevoegde waarde voor Brabant en Nederland. 2024 stond in het teken van de verdere implementatie van het door BOM ontwikkelde waardecreatiemodel. Dat resulteerde in een eerste Impact Report, gelinkt aan de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. De hierin beschreven metingen geven ons steeds beter inzicht in hoe we als BOM impact maken en vormen daarmee een fundament voor het sturen op maximale impact.

Scope van dit jaarverslag

De informatie in dit jaarverslag heeft uitsluitend betrekking op BOM Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen en beslaat het gehele kalenderjaar 2024. Acquisities worden in de gegevens meegenomen vanaf acquisitiedatum en desinvesteringen worden meegenomen tot op datum van desinvestering, tenzij anders vermeld.

Controle

Binnen BOM is het team Business Insights & Control verantwoordelijk voor de verzameling en validatie van de gerapporteerde financiële gegevens, die door een externe accountant worden gecontroleerd.



Bericht van de raad van commissarissen



2024 was voor BOM het vierde en daarmee laatste uitvoeringsjaar van het meerjarenplan (MJP) 2021-2024. De missie van BOM – het duurzaam versterken van de Brabantse economie – blijft fier overeind, maar de omstandigheden waarin we opereren zijn sinds de uitvoering van het huidige meerjarenplan substantieel anders. Er ontvouwde zich de oorlog in Oekraïne met onder andere een energiecrisis als gevolg. Parallel waren er de bestaande problematieken rondom het stikstofdossier en de netcongestie. Daarbij kwamen diverse bestuurswisselingen binnen de landelijke en regionale overheid. Desondanks heeft BOM als gevolg van een helder strategisch kader, het slim inrichten van de organisatie en effectievere samenwerking met bedrijfsleven en overige partners, goed koers weten te houden en over de afgelopen meerjarenperiode substantiële impact weten te realiseren.

Meer samenwerking, meer impact

De inzet van de competenties op de thema's sluit aan op de economische agenda van de provincie Noord-Brabant

en het ministerie van Economische Zaken. Het vergemakkelijkt ook de samenwerking met de Brabantse partners REWIN, Midpoint Brabant, Brainport Development en AgriFood Capital. Voor het eerst in de geschiedenis is er een gezamenlijke agenda op een aantal Brabantse hoofdthema's. Ook de samenwerking met de landelijke regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) in het programma ROM 3.0 heeft een unieke versnelling van de uitvoeringsagenda en additionele middelen op bovenregionaal niveau teweeggebracht.

Ondanks alle uitdagingen heeft BOM haar KPI's zowel in 2024 als gedurende de gehele meerjaren periode vrijwel allemaal gehaald. Dit was mede te danken aan slimme samenwerkingen. Op het terrein van biomaterialen, plantbased voedselproductie, digitalisering en artificial intelligence werden regionale en landelijke programma's ontwikkeld. De jarenlange expertise bij BOM rondom defensie heeft er mede toe bijgedragen dat Brabant één van de leidende regio's is op het gebied van dual-use innovatie, ondernemerschap en financiering. Ook de investeringsportefeuille is in kwaliteit en omvang verder toegenomen, hoewel dit over 2024 eerder vervolg- dan nieuwe financieringen betrof. De co-financieringsratio is met circa 1:10 inmiddels substantieel. Dit is exemplarisch voor de professionaliteit van BOM en de hoge kwaliteit van zowel het proces als het beheer van de investeringen, en helpt het Nederlands financieringslandschap in het katalyseren van privaat risicokapitaal. Op het gebied van internationale 'landingen' speelt relevantie een steeds grotere rol en telt kwaliteit boven kwantiteit ('volume to value'). Gelukkig wakkert het sterke campussen landschap in Brabant de aantrekkelijkheid van de regio aan en kunnen we gezamenlijk relevante kennisbedrijven voor de



langere termijn verwelkomen. De trade-strategie en bijbehorende activiteiten zijn op landelijk niveau verder uitgewerkt, met recentelijk nieuwe samenwerkingsovereenkomsten tussen BOM en RVO rondom hightech en medtech in respectievelijk Zuidoost Azië en Minnesota, USA, als ook met Invest International. Hiermee versterken we heel gericht onze ambities om zodoende het Brabantse en Nederlandse toekomstige verdienvermogen ook in het buitenland te vergroten.

De impact journey die BOM in 2021 is gestart, levert ons een degelijke analyse van onze impact, gebaseerd op de SDG's van de Verenigde Naties. Naast de gangbare kwalitatieve analyse willen we ons narratief rondom impact verder versterken.

Venture Building

Het datagedreven venture building-programma van BOM heeft een prominente plaats in ons meerjarenplan en krijgt steeds meer vorm. Het richt zich specifiek op het succesvol doorontwikkelen van start-ups naar scale-ups, in nauwe samenwerking met Braventure, Gritd en landelijke partijen. De ondernemer blijft daarbij de belangrijkste doelgroep. Het creëren van de juiste randvoorwaarden om innovatie en ondernemerschap te laten floreren, gericht op de grote maatschappelijke opgaven, is de basis van het toekomstig verdienvermogen van Brabant. De 22% toename van het aantal start ups in Brabant over de periode 2019 tot 2024 geeft aan dat het met het ondernemerschap in Brabant goed is gesteld. Meer aandacht verdient het effectief doorgroeien naar de scale-up fase. Hierin is ook BOM actief zowel landelijk middels het opleveren van het visiedocument Next Level Startup Ecosystem, het katalyseren van additioneel risicokapitaal in bijvoorbeeld de samenwerking met Invest NL en de pensioenfondsen, de bijdrage aan de lobby vanuit Techleap, als ook regionaal via de versterking van het ecosysteem en start up evenementen als LevelUP. BOM voorstander van het vereenvoudigen van het financieringslandschap; het versnipperde landschap is een beperking voor het opschalen van baanbrekende innovaties.

Doorontwikkeling van de BOM

Hoewel externe relevantie voorop staat, verdient ook de doorontwikkeling van de eigen organisatie aandacht. Het BOM credo 'met lef, pionieren en het vizier naar buiten' heeft geleid tot een gezond arbeidsethos en versnelling van vergroting van onze output. Investerings in de digitale werkomgeving, dataficering, AI en cybersecurity zorgen voor een moderne, professionele organisatie. Effectiviteit staat voorop. Zowel het ziekteverzuim als personeelsverloop is al jaren laag ten opzichte van het landelijk gemiddelde. De herijking van de topstructuur heeft de effectiviteit van het huidige Managementteam vergroot en ook de talenten binnen BOM krijgen meer aandacht en kansen voor individuele ontwikkeling. Aantrekken van talent, talentbehoud en een gebalanceerde werkdruk blijven een aandachtspunt in deze krappe arbeidsmarkt.

Ook 2024 was een jaar waarin BOM opnieuw haar veerkracht en waarde heeft bewezen, ondanks de voortdurende uitdagingen die de regio en de wereld teisteren. BOM heeft haar rol als katalysator voor groei in Brabant verder versterkt.

De inzet van de directie, MT en alle medewerkers verdient dan ook onze oprechte dank. Hun voortdurende betrokkenheid, expertise en passie voor de regio dragen in hoge mate bij aan het succes van de Brabantse economie.

Wij kijken met vertrouwen naar de toekomst en zijn ervan overtuigd dat de Brabantse Ontwikkelings Maatschappij, met haar visie en toewijding, de regio blijft aansteken met nieuwe mogelijkheden en kansen.



Advies aan de aandeelhouders

De raad hecht aan een transparante en eenduidige governance-structuur en ziet toe op het hanteren van best practices op basis van de Corporate Governance Code 2016. De raad heeft ten aanzien hiervan over 2024 geen materiële tekortkomingen geconstateerd. De raad adviseert de aandeelhouders om de balans, winst- en verliesrekening en de toelichting op de Algemene Vergadering voor Aandeelhouders (AVA) vast te stellen.

Het toezicht van de RvC op het bestuur vindt plaats in de reguliere raadsvergaderingen. De RvC houdt toezicht op de algemene gang van zaken, risico's en keurt besluiten goed. De RvC voldoet aan de bepalingen in de Corporate Governance Code over de deskundigheid en samenstelling van de raad én de eisen die de aandeelhouders hieraan stellen, bijvoorbeeld op het gebied van diversiteit. Dit geldt ook voor de samenstelling van de andere besluitvormende organen van BOM. Tevens nemen (een gedeelte van) de commissarissen zitting in de auditcommissie en remuneratiecommissie. De zittende leden zorgen voor reguliere terugkoppeling aan de gehele raad. De raad verleent tevens de formele opdracht aan de externe accountant tot controle van de jaarrekening. De opdracht is gebaseerd op een vierjaarlijks aanbestedingstraject waarbij men kijkt naar scoping, reikwijdte en uitgangspunten in de offerte.

Tilburg, 17 april 2025

De raad van commissarissen van BOM Holding B.V.

Victor van der Chijs | President-Commissaris
Nancy Mac Gillavry
Esther Raats-Coster
Ronald Slaats
Marie-Louise Bots

3

Jaarrekening



3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Bedrijfsterreinen		551.765		551.765	
Bedrijfsgebouwen		2.860.081		2.851.170	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		931.944		1.121.608	
			4.343.790		4.524.543
Financiële vaste activa	(2)				
Deelnemingen		6.000		6.000	
Overige financiële vaste activa		234.484.943		225.288.808	
Overige vorderingen		781.488		942.213	
			235.272.431		226.237.021
Flottende activa					
Vorderingen	(3)				
Handelsdebiteuren		3.162.895		3.144.372	
Vorderingen op participanten		213.700		127.450	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		47.338		7.718	
Vorderingen iz projecten		211.887		320.121	
Overige vorderingen en overlopende activa		9.858.106		15.039.297	
			13.493.926		18.638.959
Effecten	(4)		-		-
Liquide middelen	(5)		91.315.495		95.473.503
Totaal			344.425.642		344.874.026



PASSIVA		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
Groepsvermogen			
Eigen vermogen	(6)	53.388.154	51.869.400
Aandeel derden	(7)	40.589.276	39.138.712
		93.977.430	91.008.112
Langlopende schulden	(9)		
Schulden aan participanten		242.620.650	242.244.803
Overige schulden		1.150.000	1.250.000
		243.770.650	243.494.803
Kortlopende schulden	(10)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.046.771	848.260
Schulden aan participanten		859.847	430.362
Belastingen en premies sociale verzekeringen		378.150	335.465
Overige schulden en overlopende passiva		4.392.794	8.757.025
		6.677.562	10.371.112
Totaal		344.425.642	344.874.026



3.2 Geconsolideerde resultatenrekening over 2024 (na resultaatbestemming)

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Bedrijfsopbrengsten	(11)		11.706.374		10.789.161
Lonen en salarissen	(12)	11.101.186		10.245.488	
Sociale lasten	(12)	1.306.670		1.124.970	
Pensioenlasten	(12)	903.541		895.601	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	(13)	557.462		439.364	
Overige bedrijfskosten	(14)	5.596.596		5.895.845	
Overige fondskosten (Allonge)	(14)	-5.326.046		-5.787.776	
Som der bedrijfslasten			14.139.409		12.813.493
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren		20.940.518		34.024.285	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren		-17.470.761		-34.976.325	
Financiële baten en lasten		1.932.596		1.842.936	
Uitkomst der financiële baten en lasten	(15)		5.402.353		890.895
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			2.969.318		-1.133.437
Vennootschapsbelasting			-		-
Resultaat deelneming			-		-
Aandeel derden			-1.450.564		592.292
Resultaat na belastingen			1.518.754		-541.145



3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		2.969.318		-1.133.437
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen (inclusief afschrijvingen desinvesteringen)	557.462		402.156	
Voorziening financiële vaste activa	12.913.496		22.791.674	
Vorderingen aangaande exits (lang- en kortlopend)	-8.529.924		-1.079.328	
Bijgeschreven rente verstrekte leningen en kredieten	-983.421		-2.792.239	
Dekking allonge	-4.824.153		4.778.424	
		-866.540		24.100.687
Verandering in werkkapitaal:				
Kortlopende vorderingen	-626.235		-174.924	
Kortlopende schulden	-3.693.550		95.270	
		-4.319.785		-79.654
Kasstroom uit bedrijfsuitoefening		-2.217.007		22.887.596
Investeringen in participaties	-24.906.502		-31.298.067	
Verstrekte leningen en kredieten	-14.912.961		-14.505.788	
Aflossingen financiële vaste activa	18.693.253		19.490.026	
Uitgestelde ontvangsten aangaande exits	14.461.917		18.082.973	
		-6.664.293		-8.230.856
Kasstroom uit operationele activiteiten		-8.881.300		14.656.740
Investeringen in materiële vaste activa	-376.708		-691.759	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-		37.206	
Investeringen in effecten	-		2.447	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-376.708		-652.106
Aflossing langlopende schulden	-29.900.000		-20.420.740	
Ontvangst langlopende schulden	35.000.000		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		5.100.000		-20.420.740
Mutatie liquide middelen		-4.158.008		-6.416.106
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 1 januari		95.473.503		101.889.609
Mutatie geldmiddelen		-4.158.008		-6.416.106
Stand per 31 december		91.315.495		95.473.503



3.4 Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024

Grondslagen voor waardering & resultaatbepaling

Algemene grondslagen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Alle bedragen zijn, tenzij anders vermeld, opgenomen in euro's.

Ter verbetering van de transparantie en het inzicht aansluitend op het specifieke karakter van BOM als uitvoeringsorganisatie namens de participanten met kenmerken van een participatiemaatschappij wordt voor de presentatie en toelichting van een aantal specifieke posten in de jaarrekening afgeweken van de algemeen geldende voorschriften en is een beter passende en daardoor duidelijkere benaming en indeling gekozen betreffende een aantal posten in de balans en resultatenrekening. Het specifieke karakter van BOM komt onder meer tot uitdrukking in de voorwaarden voor de verkregen leningen van de participanten ter financiering van de participaties en leningen u/g en de daaraan gekoppelde dekking van de fondskosten en participatieresultaten. Wij verwijzen naar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening.

Vestigingsadres

Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. is gevestigd aan de GoirleseWeg 15, 5026 PB te Tilburg.

Groepsverhoudingen

Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. te Tilburg staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Hiervan is onderstaand een overzicht opgenomen:

	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Geconsolideerde vennootschappen:		
BOM Bedrijfslocaties B.V.	Tilburg	100%
BOM Vastgoed B.V.	Tilburg	100%
BOM Business Development & Foreign Investments B.V.	Tilburg	50,1%
BOM Capital I B.V.	Tilburg	50,1%
BOM Capital II B.V.	Tilburg	100%
Innovatiefonds Brabant B.V.	Tilburg	100%
Energiefonds Brabant B.V.	Tilburg	100%
Life Sciences & Health Fund B.V.	Tilburg	100%
Spin-off Fonds Brabant B.V.	Tilburg	100%
BOM COL Brabant B.V.	Tilburg	100%
SecFund B.V.	Tilburg	100%



	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Niet-geconsolideerde vennootschappen: Bright Move B.V.	Eindhoven	33,3%

De deelneming in Bright Move B.V. is niet in de consolidatie betrokken. In verband met het ontbreken van overwegende zeggenschap en het niet kunnen uitoefenen van invloed van betekenis is de deelneming gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Bright Move B.V. is ontstaan vanuit een samenwerking tussen Brainport Development, Fontys, TU/Eindhoven en de BOM. De waarde van Bright Move B.V. is € 6.000.

Grondslagen voor consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. Haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, tenzij de vennootschap gebruik maakt van de consolidatievrijstelling zoals bedoeld in artikel 407 lid 1c, Titel 9 boek 2 BW. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten beheerst.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van de groep.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

BOM waardeert haar investeringsportefeuille twee keer per jaar op basis van de ontwikkelingen bij de ondernemingen in portefeuille. De BOM gebruikt hiervoor een fair value model, hetgeen gebruikelijk is in de investeringsmarkt. Het fair value model hanteert als uitkomst de marktprijs (bij een recente investering, multiples of notatie aan beurs) of een waarde die wordt berekend door weging van het aanwezige potentieel in relatie tot de aanwezige risico's (Netto Contante Waarde).

Vergelijkende cijfers

De cijfers 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. Indien van toepassing wordt dit in de nadere toelichting op de betreffende post expliciet vermeld.



Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De transacties in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers op transactiedatum. De hieruit resulterende koersverschillen worden in de resultatenrekening verantwoord.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel de primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als de financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting per balanspost.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden in het jaar van aanschaf geactiveerd. Terreinen, gebouwen en overige bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen voor zover van toepassing. Afschrijvingen geschieden lineair op basis van geschatte levensduur. Deze varieert van 2 tot 40 jaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Participaties

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft de BOM participaties in ondernemingen. De aandelenparticipaties worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. De vervolgwaardering betreft de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde zoals is toegestaan volgens RJ260.537a. Het dividend wordt als resultaat aangemerkt en verwerkt onder opbrengsten van effecten en vorderingen die tot de vaste activa behoren. De waardering tegen verkrijgingsprijs heeft tot gevolg dat waardeinstijgingen van participaties niet in de cijfers tot uitdrukking komen. Afwaarderingen naar een lagere marktwaarde, of terugnames van een afwaardering in een voorgaande periode worden in de winst en verliesrekening verwerkt onder de post Waardeveranderingen van effecten en vorderingen die tot de vaste activa behoren.

Participaties worden niet aangegaan met als doel om zeggenschap te krijgen over de onderneming, maar met als doel om te vervreemden. Er is te allen tijde een exit strategie om dit te bereiken. Daarom classificeren de participaties niet als deelneming. In uitzonderingsgevallen kunnen meerderheidsposities ontstaan, dit is altijd van tijdelijke aard. De betreffende participaties worden niet geconsolideerd overeenkomstig artikel 2:407 lid 2c.

Fund to Fund

BOM investeert niet alleen rechtstreeks in participaties maar investeert ook via investeringsfondsen in ondernemingen. Dit zijn de Fund to Fund vennootschappen. Alle kasstromen vanuit het fonds worden gezien als dividend. Dit betekent dat alle bij BOM inkomende kasstromen vanuit Fund to Fund fondsen als dividend via de W&V lopen. Kasstromen aan het fonds worden gezien als kapitaalstorting, en worden toegevoegd aan de balanswaarde van het fonds. Wanneer de marktwaarde van het fonds onder de verkrijgingsprijs komt, door de uitkering van dividend en/of door een lagere marktwaarde van het fonds, wordt er een voorziening geboekt.

Voor Fund-to-Fund investeringen wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord ingeval de intrinsieke waarde van de fonds lager is dan het geïnvesteerd vermogen



Leningen u/g

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft BOM leningen verstrekt. De leningen betreffen zowel leningen aan participaties als leningen aan ondernemingen waarin niet wordt geparticipeerd. De leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en na eerste opname vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De leningen betreffen verleende kredieten met een overwegend achtergesteld karakter. Voor de in de leningsvoorwaarden opgenomen financiële derivaten (embedded derivaten) maakt de vennootschap gebruik van RJ290.831. Deze derivaten kunnen niet afzonderlijk worden gewaardeerd, zoals conversierechten bij einde van de looptijd van de lening, maar worden meegenomen in de waardering van het basisinstrument.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

De BOM beoordeelt op elke balansdatum of een financieel vast actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan na het eerste jaar volgend op de initiële investering. Voor alle categorieën financiële activa die tegen (geamortiseerde) kostprijs worden gewaardeerd, wordt bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, de omvang van het verlies bepaald en in de winst-en verliesrekening verwerkt (incurred loss-model). Bij aandelenparticipaties gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van het verlies bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financieel actief en de best mogelijke schatting van de reële waarde. Een voorheen opgenomen waardevermindingsverlies wordt teruggenomen indien het wegnemen van de indicatie van een bijzondere waardevermindering objectief en structureel is.

De nominale waarde van de vorderingen wordt verlaagd met gebruikmaking van een voorziening wegens oninbaarheid. Een voorheen opgenomen waarderingsverlies wordt teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking, tot maximaal het bedrag dat benodigd is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs ten tijde van de terugname als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en verliesrekening verantwoord.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa worden bepaald op basis van de beste inschatting van de directie van de toekomstige verdien capaciteit / verwachte toekomstige kasstromen van de individuele investeringen, rekening houdend met de verkregen zekerheden. Tevens houdt de directie rekening met de volwassenheidsfase van de individuele investeringen.

Bepaling reële waarde

Voor de bepaling van de marktwaarde, de reële waarde, worden de Valuation Guidelines for Private Equity and Venture Capital als richtlijn gehanteerd. De BOM hanteert hier bij voorkeur de methode price of recent investment. Als dit niet mogelijk blijkt wordt de multiple method of discounted cashflow method gehanteerd. De participaties van Renewable Energy worden op basis van DCF gewaardeerd. De belangrijkste aannames en schattingen zijn als volgt:

1. De waardering uit de meest recente investeringsronde (price of recent investment) wordt beschouwd als de beste reflectie van de reële waarde van de participatie, tenzij een alternatieve waarderingsmethode tot een meer betrouwbare schatting van de reële waarde zouden leiden. Bij de price of recent investment zijn dit de mogelijke wijzigingen die in de periode tussen het moment van waarderen en de transactie hebben plaatsgevonden.
2. Bij de multiple method is dit de toepasbaarheid en redelijkheid van de multiple en de EBIT(DA). Dit hangt onder meer af van de grootte, het risicoprofiel en de winstverwachting van de onderneming waarvan de multiple wordt gehanteerd (peer group).



3. Bij de discounted cash flow method zijn dit de schatting van de toekomstige kasstromen en de gehanteerde disconteringsvoet.

De eerste 3 jaar van waardering wordt de reële waarde gelijk verondersteld aan de kostprijs (price of recent investment bij transactie) tenzij er indicaties zijn voor een bijzondere waardevermindering die waardering op kostprijs niet rechtvaardigen.

Voor Fund-to-Fund investering wordt de reële waarde van de hierin gehouden minderheidsbelangen bepaald op basis van de intrinsieke waarde van de fondsen, aangezien de gehouden financiële vaste activa van de betreffende fondsen tegen de reële waarde zijn opgenomen.

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden, voor zover niet vallend onder artikel 407 lid 1c Titel 9 Boek 2 BW, gewaardeerd op nettovermogenswaarde. Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Overige vorderingen

In de overige langlopende vorderingen zijn uitgestelde opbrengsten uit verkoop van participaties opgenomen. Deze worden opgenomen op basis van enerzijds de hoge mate van waarschijnlijkheid dat deze gaan leiden tot toekomstige inkomsten en anderzijds dat deze betrouwbaar kunnen worden ingeschat. De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Vlottende activa

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De vorderingen uit hoofde van projecten in opdracht van derden bestaan uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, ontvangen (subsidie)bijdragen en, indien van toepassing, verwerkte verliezen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Groep. De gestalde gelden bij de provincie zijn hierin ook opgenomen. Deze gelden zijn direct opvraagbaar en worden als integraal onderdeel van de liquide middelen gemanaged. De gelden worden behandeld zoals ook de tegoeden bij de bank behandeld worden en daardoor is het kredietrisico vergelijkbaar als het kredietrisico bij de bank. De BOM wenst deze gelden als onderdeel van de liquide middelen te beschouwen, omdat hiermee een beter inzicht wordt gegeven van de voor BOM Holding direct aanwendbare liquiditeiten (art. 2:362 lid 4 BW).

Passiva

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden



gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om aan de verplichtingen te voldoen, tenzij anders vermeld.

Pensioen

De vennootschap is aangesloten bij Pensioenfonds Allianz. Er is geen sprake van een pensioenfonds, maar van een pensioenverzekering. Daarom is er geen dekkingsgraad. De pensioenregeling betreft een zogenaamde toegezegde bijdrage pensioenregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als een last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Een aantal leningsovereenkomsten heeft een allonge regeling. In deze regeling is opgenomen dat indien in enig boekjaar sprake is van een winst of verlies, dit resultaat, inclusief de gemaakt fondskosten, zal worden verrekend met het bedrag van de geldlening verstrekt door de provincie. Winsten leiden tot een verhoging van de schuld en verliezen tot een verlaging van de schuld. Deze waardemutaties van de leningen worden als een financiële bate of last in de resultatenrekening verantwoord. Deze verantwoordingsmethodiek sluit aan bij de financieringsstructuur van BOM als uitvoeringsorganisatie namens de participanten en daarmee het inzicht voor de gebruikers.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. Deze worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten

De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten subsidies

Subsidie opbrengsten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Exploitatie subsidies hebben betrekking op een betreffend boekjaar en worden in die periode verwerkt. Project subsidies verwerkt op basis van de geboekte kosten, en vallen gelijktijdig in de resultatenrekening. Eventuele projectresultaten worden verwerkt bij het afsluiten van het project. Eventuele overige opbrengsten worden verwerkt in de periode waarop ze betrekking hebben en gematched met de betreffende kosten.

Opbrengsten uit hoofde van participaties en leningen u/g

Onder deze post zijn opgenomen: resultaten bij vervreemding van aandelenparticipaties, voorzieningen op participaties leningen u/g en vorderingen, dividendopbrengsten en rente- en provisiebaten participaties en leningen u/g. Deze resultaten zijn inclusief eventuele effecten als gevolg van valutarisico.



Kosten

De kosten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben en worden, binnen overeengekomen maxima, gedeeltelijk vergoed door het ministerie van Economische Zaken en de provincie Noord-Brabant (PNB).

Lonen en salarissen

Onder lonen en salarissen wordt verstaan de over het jaar betaalde c.q. verschuldigde salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en pensioenpremies.

Dekking fondskosten en participatieresultaten

Voor de geldleningen, welke zijn verstrekt door de provincie Noord-Brabant, gelden de volgende bepalingen ten aanzien van de verwerking van fondskosten en participatieresultaten:

- Indien in enig boekjaar sprake is van een verlies, ondermeer als gevolg van afboekingen op de waardering van participaties, afboeking op aan participaties verstrekte geldleningen en kosten voor het beheer, dan zal dat verlies afgeschreven worden op het bedrag van de geldlening en als bate verantwoord worden in de resultatenrekening over dat boekjaar.
- Indien in enig boekjaar sprake is van een winst, dan zal deze winst worden toegevoegd aan het bedrag van de geldlening en als financiële last verantwoord worden in de resultatenrekening over dat boekjaar.

Deze bepalingen zijn van toepassing op de volgende entiteiten:

- Energiefonds Brabant
- Innovatiefonds Brabant
- Cleantechfonds Brabant
- BOM Capital II
- Life Sciences & Health Fund
- Spin-Off Fonds Brabant

Voor het Life Sciences & Health Fund en Spin-Off Fonds Brabant zijn aanvullende afspraken gemaakt als gevolg van specifieke fondsafspraken verband houdende met de resterende looptijd van de fondsen.

Voor BOM-COL Brabant B.V. geldt dat de kosten kunnen worden verrekend met de lening en dat de opbrengsten verschuldigd zijn aan de staat.

Het Ministerie van Economische Zaken heeft aan BOM Capital I B.V. een lening beschikbaar gesteld ter grootte van € 20.000.000. Deze lening is bestemd voor het nemen en aanhouden van een indirect strategisch aandelenbelang in Smart Photonics Holding B.V.

BOM Capital I B.V. is aan de Staat over de Lening als vergoeding verschuldigd het bedrag van de lening, te vermeerderen met het eventueel gerealiseerde rendement, een en ander onder aftrek van het gerealiseerd verlies.

Vennootschapsbelasting

Belastingen over de winst worden bepaald op basis van het resultaat, rekening houdend met fiscale faciliteiten. BOM Holding vormt sinds 1 januari 2016 samen met haar 100% dochtermaatschappijen, Innovatiefonds Brabant B.V., Energiefonds Brabant B.V., BOM Capital II B.V., BOM Vastgoed B.V., BOM Bedrijfslocaties B.V. en Spin-Off Fonds Brabant B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond daarvan is de onderneming hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelasting van de fiscale eenheid als geheel.



BOM Holding B.V. houdt 50,1% van de aandelen van BOM Capital I B.V. BOM Capital I B.V. houdt 100% van de aandelen van Life Sciences & Health Fund B.V. Op grond hiervan vormen BOM Capital I B.V. en Life Sciences & Health Fund B.V. sinds 1 januari 2016 een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Deze fiscale eenheid is over 2024 geen vennootschapsbelasting verschuldigd (2023: € 0).

BOM Holding B.V. houdt 50,1% van de aandelen in BOM Business Development & Foreign Investments B.V. op grond waarvan deze vennootschap zelfstandig belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Deze vennootschap is over 2024 geen vennootschapsbelasting verschuldigd (2023: € 0)

BOM Holding B.V. is over 2024 geen vennootschapsbelasting verschuldigd (2023: € 0).

Aandeel in het resultaat van derden

Het aandeel in het resultaat van derden betreft het aandeel in het resultaat van Min EZ in BOM Business Development & Foreign Investments B.V. en BOM Capital I B.V. Min EZ houdt in beide ondernemingen een minderheidsbelang van 49,9%.



3.5 Nadere toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

Vaste activa

(1) Materiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bedrijfsterreinen	551.765	551.765
Bedrijfsgebouwen	2.860.081	2.851.170
Andere vaste bedrijfsmiddelen	931.944	1.121.608
	4.343.790	4.524.543

	Bedrijfsterreinen	Bedrijfsgebouwen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal 2024
	€	€	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	551.765	4.787.718	1.872.971	7.212.454
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-	-1.936.548	-751.363	-2.687.911
Boekwaarde per 1 januari	551.765	2.851.170	1.121.608	4.524.543
Investeringen	-	179.080	197.628	376.708
Afschrijvingen	-	-170.169	-387.293	-557.462
	-	8.911	-189.665	-180.754
Aanschafwaarde per 31 december	551.765	4.966.799	2.070.600	7.589.164
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-	-2.106.718	-1.138.656	-3.245.374
Boekwaarde per 31 december	551.765	2.860.081	931.944	4.343.790
Afschrijvingspercentages	0%	2,5%-10%	10%-50%	

(2) Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Deelnemingen	6.000	6.000
Overige financiële vaste activa	234.484.943	225.288.808
Overige vorderingen	781.488	942.213
	235.272.431	226.237.021



Andere deelnemingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bright Move B.V.	6.000	6.000
	6.000	6.000

Overige vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Nog te ontvangen opbrengst participaties	781.488	1.884.425
Voorziening nog te ontvangen opbrengst participaties	-	-942.212
	781.488	942.213

In overige vorderingen zitten toekomstige betalingen komend uit verkoop participaties.

Overige financiële activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Participaties	202.020.793	183.781.795
Leningen u/g	32.464.150	41.507.013
	234.484.943	225.288.808



	Participaties €	Leningen u/g €	Totaal 2024 €
Aanschafwaarde per 1 januari	230.999.434	59.395.614	290.395.048
Bij:			
- investeringen	24.906.502	14.912.961	39.819.463
- conversies	9.862.596		9.862.596
- bijgeschreven rente	-	983.421	983.421
	34.769.098	15.896.382	50.665.480
Af:			
- desinvesteringen / aflossingen	-7.944.275	-10.748.978	-18.693.253
- conversies		-9.862.596	-9.862.596
- gerealiseerde faillissementen	-3.830.950	-1.813.154	-5.644.104
	-11.775.225	-22.424.728	-34.199.953
Aanschafwaarde per 31 december	253.993.307	52.867.268	306.860.575
Voorzieningen per 1 januari	-47.217.639	-17.888.601	-65.106.240
Af:			
- desinvesteringen	4.246.242	52.360	4.298.602
- vrijval in verband met waardevermeerdering	1.701.138	702.099	2.403.237
- conversie voorziening		137.459	137.459
- gerealiseerde faillissementen	3.830.950	1.726.142	5.557.092
	9.778.330	2.618.060	12.396.390
Bij:			
- dotatie in verband met waardevermindering	-14.395.747	-5.132.575	-19.528.322
- conversie	-137.459	-	-137.459
	-14.533.206	-5.132.575	-19.665.781
Voorzieningen per 31 december	-51.972.514	-20.403.118	-72.375.632
Boekwaarde per 31 december	202.020.793	32.464.150	234.484.943

Aandelenparticipaties

De aandelenparticipaties zijn opgenomen tegen verkrijgingsprijs minus eventueel waarde verminderende effecten.

Leningen u/g

De leningen zijn overwegend achtergesteld en ten dele converteerbaar in aandelen (op overeengekomen voorwaarden).

Voor lening u/g wordt verondersteld dat de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald gezien de specifieke aard en het doel van deze stimuleringsleningen. Onderdeel van deze leningen u/g zijn de Corona Overbruggings Leningen (COL). Deze COL leningen kennen hun oorsprong in het feit dat door starters en scale ups vaak geen aanspraak op de NOW regeling gemaakt kon worden. Omdat zowel aan risicovolle starters (en feitelijk een brug naar eigen vermogen is) als aan het MKB leningen verstrekt zijn is het niet mogelijk een betrouwbare schatting te maken van de reële waarde van deze leningen. Met de leningverstrekker (de Staat) is afgesproken dat alle rente-en terugbetalingen, onder aftrek van de beheerskosten, terug worden betaald aan de Staat. BOM COL Brabant B.V. loopt over de verstrekte COL Leningen geen debiteurenrisico.



Marktwaaarde

Participaties (marktwaaardeparticipaties) omvatten door BOM Holding verstrekte investeringen in het risicodragend kapitaal van ondernemingen ter stimulering van de Brabantse economie.

De participaties omvatten:

- Investerings in het risicodragend kapitaal van innovatieve ondernemingen, veelal start-ups of scale-ups (directe vermogensbelangen);
- Investerings via investeringsfondsen in ondernemingen (indirecte vermogensbelangen), zogenoemde Fund-to-Fund vennootschappen;
- Investerings in het risicodragend kapitaal van ondernemingen met investeringen in duurzame energie (zoals wind en zonne-energie).

In het jaar van de initiële investering wordt verondersteld dat de reële waarde gelijk is aan de kostprijs van de investeringen tenzij er indicaties zijn voor een bijzondere waardevermindering die waardering op kostprijs niet rechtvaardigen. De reële waarde bij een vervolgwaardering is uitsluitend betrouwbaar in te schatten op het moment van een recente investeringsronde ofwel op het moment dat er op basis van een geaccepteerd waarderingmodel (DCF of multiple-methode) de reële waarde voldoende objectief kan worden bepaald. Voor een deel van deze participaties is de reële waarde dan ook niet betrouwbaar te bepalen, gezien de volwassenheidsfase van deze participaties en daarmee de onzekerheid over de toekomstige ontwikkeling en financiële resultaten. Deze participaties zijn op basis van kostprijs opgenomen, tenzij er sprake is van bijzondere waardeverminderingen.

Voor Fund-to-Fund investeringen wordt de reële waarde van de hierin gehouden vermogensbelangen bepaald op basis van de intrinsieke waarde van de fondsen, aangezien de gehouden financiële vaste activa van de betreffende fondsen tegen de reële waarde zijn opgenomen.

Voor gehouden vermogensbelangen voor investeringen in duurzame energie wordt de reële waarde op basis van een contante waardemodel (DCF). Bij het opstellen van de waardering van de orderportefeuille voor Renewable Energy wordt gebruik gemaakt van een energieprijsscenario. Er wordt gebruik gemaakt van de future markt, waar energie prijs contracten op verhandeld worden. Dit is de marktconsensus waarin de verwachte prijsontwikkeling zit verwerkt. Eventuele prijsontwikkeling na balansdatum worden niet verwerkt in de waarderingen, mede door het volatiele karakter van de markt.

Voor het positieve verschil tussen de reële waarde en de kostprijs van de participaties is uitsluitend de meerwaarde opgenomen voor de participaties waarvoor de reële waarde betrouwbaar kan worden ingeschat. De combinatie van de de boekwaarde (kostprijs of lagere marktwaaarde en meerwaarde) en meerwaarde (op basis van de reële waarde van de participaties) bedraagt per 31 december 2024 € 300.646.881 miljoen (ultimo 2023: € 285.846.223). De meerwaarde op basis van de reële waarde (voor zover betrouwbaar in te schatten) van de participaties ten opzichte van de boekwaarde bedraagt per 31 december 2024 € 66.161.937 miljoen (ultimo 2023: € 60.557.416).



Vlottende activa

(3) Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelsdebiteuren	3.162.895	3.144.372
Vordering Staat der Nederlanden	213.700	127.450
Belastingen en premies sociale verzekeringen	47.338	7.718
Vorderingen iz projecten	211.887	320.121
Overige vorderingen en overlopende activa	9.858.106	15.039.297
	13.493.926	18.638.959

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

3.1 Handelsdebiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelsdebiteuren	3.768.164	3.365.104
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-605.269	-220.732
	3.162.895	3.144.372

De hogere debiteuren stand in 2023 werd veroorzaakt door een incasso batch van COL welke gevorderd is in januari 2024. In 2024 is de batch volledig in het boekjaar afgewikkeld wat zorgt voor een lagere debiteuren stand. De voorziening debiteuren betreft met name voorzieningen op debiteuren getroffen voor COL leningen.

3.2 Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	343.931	148.216
Overige vorderingen	9.514.175	14.891.081
	9.858.106	15.039.297

Vooruitbetaalde kosten betreft subsidie projecten met hierin een vordering op het te ontvangen subsidie bedrag.

De overige vordering per 31 december 2024 betreft een verwachte uitbetaling als gevolg van verkoop aandelen. In de cijfers van 2023 zat een vorderingen opgenomen van \$15.286.652 als gevolg van verkoop aandelen. Dit bedrag is in januari 2024 ontvangen en omgezet in EUR.

(4) Effecten

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€



Overige effecten

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Stand per 1 januari	-	2.447
Waardeverandering gedurende boekjaar	-	-2.447
Stand per 31 december	-	-

BOM heeft geen overige effecten in bezit.

(5) Liquide middelen

Ultimo 2024 is de liquiditeitspositie als volgt te specificeren:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Betaalrekeningen	49.306.839	36.879.290
Overige rekeningen	42.008.656	58.594.213
	91.315.495	95.473.503

Van de liquide middelen is een bedrag van € 42.364.424 (€ 58.594.213 per 31 december 2023) gestald bij de provincie Noord-Brabant, deze tegoeden zijn per direct opeisbaar.

(6) Groepsvermogen

Overige Reserve

De overige reserves zijn volledig uitkeerbaar.

(7) Aandeel derden

Het verloop van het aandeel derden is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Stand per 1 januari	39.138.712	39.731.004
Aandeel EZ in het resultaat BOM Capital I B.V. (49,9%)	1.450.564	-592.292
Stand per 31 december	40.589.276	39.138.712

Het aandeel EZ is gewijzigd als gevolg van resultaat in BOM Capital I.

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.

(8) Voorzieningen

Ultimo 2024 zijn er geen voorzieningen opgenomen.

(9) Langlopende schulden



	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan participanten	242.620.650	242.244.803
Overige schulden	1.150.000	1.250.000
Stand per 31 december	243.770.651	243.494.803

De schuldpositie is nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2023. Er is een afname gerealiseerd door uitkeringen dividend aan de aandeelhouders en een negatief participatie resultaat (voorzieningen). Door middel van de allonge regeling worden deze resultaten toegevoegd aan het fonds wat zichtbaar is in de langlopende schulden. Door de oprichting van het Security Fund is er een toename gerealiseerd van € 25 miljoen gekoppeld aan kapitaal storting. Deze middelen worden vanaf 2025 ingezet.

Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen, voor zover geen groepsmaatschappijen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Lening PNB inzake SOFB (achtergesteld)	38.534	401.863
Lening PNB inzake Life Sciences & Health Fund	-	2.000.000
Lening EZ inzake Life Sciences & Health Fund	-	2.000.000
Lening PNB / EZ / Capital I inzake Life Sciences & Health Fund: bovennominaal leningdeel	3.577.815	18.552.419
Lening PNB inzake Innovatiefonds Brabant	42.241.764	32.600.046
Lening PNB inzake Innovatiefonds Brabant: bovennominaal leningdeel	91.162.658	93.208.178
Lening PNB inzake Energiefonds Brabant	32.059.128	34.002.738
Lening PNB inzake Cleantechfonds Brabant	16.587.954	17.267.566
Lening EZ inzake Smart Photonics	20.000.000	20.000.000
Lening EZ Inzake COL Brabant	11.952.797	22.211.993
Lening EZ inzake SecFund	25.000.000	-
Stand per 31 december	242.620.650	242.244.803

9.1 Lening PNB inzake SOFB (achtergesteld)

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	401.863	841.932
Dekking fondskosten	-97.214	-22.837
Dekking participatieresultaten	-266.115	-417.233
Stand per 31 december	38.534	401.863

De BOM heeft van de provincie Noord-Brabant een variabele lening ontvangen ten behoeve van de investeringen van het Spin-off Fonds Brabant B.V. (SOFB). De lening wordt onder dezelfde condities doorgeleend aan SOFB en is verantwoord onder de financiële vaste activa (leningen u/g). Aflossingen worden gefinancierd uit de opbrengsten die gerealiseerd worden met de participaties in SOFB.



Op de lening van de provincie worden dekkingen fondskosten en participatieresultaten in mindering gebracht overeenkomstig de leenovereenkomst, zoals toegelicht in de grondslagen voor de resultaatbepaling. Indien SOFB niet in staat is de lening af te lossen, hoeft de BOM hetzelfde gedeelte van de lening ook niet af te lossen aan provincie Noord-Brabant. De overeenkomst is van kracht tot het moment dat fondsen en spin-offs alle verplichtingen jegens SOFB hebben voldaan, dan wel tot het moment dat de BOM geen aandelenbelangen in fondsen en spin-offs meer houdt.

Medio 2018 heeft een uitgebreide evaluatie over het fonds plaatsgevonden. Het fonds is verlengd tot 31 december 2025 en er wordt actief gestuurd om exits te realiseren.

9.2 Lening PNB inzake Life Sciences & Health Fund

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	2.000.000	2.000.000
Mutaties boekjaar	-2.000.000	-
Stand per 31 december	-	2.000.000

BOM heeft in 2024 een kapitaal terugbetaling gedaan en daarmee de openstaande leningdelen afgelost.

Life Sciences & Health Fund B.V. (LS&HF) heeft van de provincie Noord-Brabant een lening ontvangen. Er is geen rente verschuldigd. In 2016 is de opdracht van LS&HF in overleg met de provincie en EZK aangepast. LS&HF zal opbrengsten vanaf 1 januari 2016 niet meer opnieuw aanwenden voor participaties.

Aflossing vindt plaats vanaf 31 december 2018 indien en voor zover LS&HF opbrengsten heeft ontvangen uit participaties en leningen na aftrek van de gerealiseerde en nog te realiseren fondskosten. De aandeelhouders hebben de lening verlengd tot 31 december 2025. Er wordt actief gestuurd op het realiseren van exits. In 2024 is het leningdeel afgelost.

9.3 Lening EZ inzake Life Sciences & Health Fund

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	2.000.000	2.000.000
Mutaties boekjaar	(2.000.000)	-
Stand per 31 december	-	2.000.000

Voor een toelichting op de lening wordt verwezen naar 9.2.

9.4 Lening PNB / EZ / Capital I inzake Life Sciences & Health Fund: bovennominaal leningdeel

In 2024 is het verloop als volgt:



	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	18.552.419	20.020.639
Aflossingen	-13.800.000	-
Dekking fondskosten	-149.726	-339.226
Dekking participatieresultaten	-1.024.878	-1.128.994
Stand per 31 december	3.577.815	18.552.419

Op de bestaande leningovereenkomsten die overeengekomen zijn met betrekking tot het Life Sciences & Health Fund is een allonge opgesteld. In de allonge op de geldlening is bepaald dat positieve resultaten worden toegevoegd aan de lening. Indien hierdoor de nominale waarde van de lening wordt overschreden dan wordt deze overschrijding aangeduid met de term "boven-nominaal". Het boven-nominale leningdeel komt pro-rata toe aan de leningverstrekkers.

In 2024 zijn de aandeelhouders overeengekomen een kapitaal terugbetaling te doen vanuit het bovennominaal leningdeel.

9.5 Lening PNB inzake Innovatiefonds Brabant

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	32.600.046	39.600.046
Aflossingen	-	-7.000.000
Verstrekkingen	8.000.000	-
Reclassificatie	1.641.718	-
Stand per 31 december	42.241.764	32.600.046

De provincie Noord-Brabant heeft aan Innovatiefonds Brabant B.V. een lening beschikbaar gesteld ter grootte van € 135.000.000. De lening is bestemd voor het realiseren van de doelen in relatie tot het Innovatiefonds zoals uiteengezet in het businessplan en met inachtneming van de aandeelhoudersinstructie. De lening heeft een looptijd van maximaal 24 jaar tot uiterlijk 31 december 2037. De lening wordt verstrekt in tranches. Over het uitstaande bedrag van de verstrekte lening wordt geen rente berekend. Het Innovatiefonds betaalt uiterlijk op 31 december 2037 aan de provincie ter aflossing van de lening het fondsvermogen terug, te vermeerderen met het eventueel gerealiseerde rendement, een en ander onder aftrek van het eventueel gerealiseerde verlies. Overeengekomen is dat er maximaal 5% aan liquiditeiten aangehouden mag worden. De BOM en PNB zijn voornemens om het fonds te verlengen.

Tot meerdere zekerheid draagt het Innovatiefonds Brabant B.V., op eerste verzoek en ten gunste van de provincie zorg voor het vestigen van een pandrecht of een ander voor de provincie moverend zekerheidsrecht op één of meer vermogensbestanddelen van het Innovatiefonds waaronder niet begrepen de aandelen of daarmee vergelijkbare rechten die het Innovatiefonds heeft verworven door het verstrekken van financiering zoals beschreven in de aandeelhoudersinstructie.

Zolang enig bedrag uitstaat onder de lening zal het Innovatiefonds:

- geen uitkering doen van dividend, aandelenkapitaal of reserve;



- geen andere vergoeding betalen op of in verband met haar aandelenkapitaal of enige klasse van aandelen;
- geen betaling doen op leningen van aandeelhouders of op vergelijkbare instrumenten waarmee aandeelhouders kapitaal hebben verschafte aan het Innovatiefonds;
- geen aandelen intrekken, inkopen of het aandelenkapitaal verminderen, indien en voor zover daarbij enige betaling aan aandeelhouders plaatsvindt.

Innovatiefonds Brabant B.V. zal niet van derden (niet zijnde de provincie) geld lenen en/of anderszins financiering aantrekken.

9.6 Lening PNB inzake Innovatiefonds Brabant – boven-nominaal leningdeel

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	93.208.178	85.627.674
Reclassificatie	-1.641.718	2.823
Dekking fondskosten	-3.680.150	-4.101.511
Dekking participatieresultaten	3.276.348	11.679.192
Stand per 31 december	91.162.658	93.208.178

Op de bestaande leningovereenkomst die overeen gekomen is, is een allonge opgesteld. In de allonge op de geldlening is bepaald dat positieve resultaten worden toegevoegd aan de lening. Indien hierdoor de nominale waarde van de lening wordt overschreven dan wordt deze overschrijving aangeduid met de term "boven-nominaal".

9.7 Lening PNB inzake Energiefonds Brabant

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	34.002.738	32.102.895
Aflossingen	-3.000.000	
Verstrekingen	2.000.000	-
Dekking fondskosten	-1.104.381	-1.211.309
Dekking participatieresultaten	160.771	3.111.152
Stand per 31 december	32.059.128	34.002.738

De provincie Noord-Brabant heeft aan Energiefonds Brabant B.V. een lening beschikbaar gesteld ter grootte van € 60.000.000. De lening is bestemd voor het realiseren van de doelen in relatie tot het Energiefonds zoals uiteengezet in het businessplan en met inachtneming van de aandeelhoudersinstructie. De lening heeft een looptijd van maximaal 24 jaar tot uiterlijk 31 december 2037. De lening wordt verstrekt in tranches. Over het uitstaande bedrag van de verstrekte lening wordt geen rente berekend. Het Energiefonds betaalt uiterlijk op 31 december 2037 aan de provincie ter aflossing van de lening het fondsvermogen terug, te vermeerderen met het eventueel gerealiseerde rendement, een en ander onder aftrek van het eventueel gerealiseerde verlies. Overeengekomen is dat er maximaal 5% aan liquiditeiten aangehouden mag worden.



Tot meerdere zekerheid draagt het Energiefonds Brabant B.V. op eerste verzoek van de provincie ten gunste van de provincie zorg voor het vestigen van een pandrecht of een ander voor de provincie moverend zekerheidsrecht op één of meer vermogensbestanddelen van het Energiefonds waaronder niet begrepen de aandelen of daarmee vergelijkbare rechten die het Energiefonds heeft verworven door het verstrekken van financiering zoals beschreven in de aandeelhoudersinstructie.

Zolang enig bedrag uitstaat onder de lening zal het Energiefonds:

- geen uitkering doen van dividend, aandelenkapitaal of reserve;
- geen andere vergoeding betalen op of in verband met haar aandelenkapitaal of enige klasse van aandelen;
- geen betaling doen op leningen van aandeelhouders of op vergelijkbare instrumenten waarmee aandeelhouders kapitaal hebben verschaft aan het Energiefonds;
- geen aandelen intrekken, inkopen of het aandelenkapitaal verminderen, indien en voor zover daarbij enige betaling aan aandeelhouders plaatsvindt.

Energiefonds Brabant B.V. zal niet van derden (niet zijnde de provincie) geld lenen en/of anderszins financiering aantrekken.

Op de bestaande leningovereenkomst is een allonge opgesteld.

9.8 Lening PNB inzake Bom Capital II BV / Cleantechfonds Brabant

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	17.267.566	18.413.740
Correctie dekking fondskosten 2022	-	-2.823
Dekking fondskosten	-294.576	-112.894
Dekking participatieresultaten	-385.036	-1.030.457
Stand per 31 december	16.587.954	17.267.566

De provincie Noord-Brabant heeft aan het Cleantechfonds (BOM Capital II BV) een lening beschikbaar gesteld ter grootte van € 12.000.000. De lening is bestemd voor het realiseren van de doelen met betrekking tot het Cleantechfonds zoals uiteengezet in het Business Plan, dit plan is verbreed in 2019 conform gewijzigde beschikking. De looptijd vangt aan op 1 januari 2015 en eindigt op 31 december 2037. De lening wordt verstrekt in tranches. Over het uitstaande bedrag wordt geen rente berekend. BOM Capital II BV betaalt uiterlijk op 31 december 2037 aan de provincie ter aflossing van de lening het nominale fondsvermogen te vermeerderen met het eventueel op de projecten gerealiseerde rendement.

Indien BOM Capital II BV op enig moment gedurende de looptijd van de lening meer dan € 600.000 ten behoeve van het Cleantechfonds in welke vorm dan ook aanhoudt, dan dient het gedeelte van de liquiditeit dat uitstijgt boven de € 600.000 per ommegaande terugbetaald te worden aan de provincie. Het door BOM Capital II BV teruggestorte bedrag blijft beschikbaar voor verstrekking tot het overeengekomen maximale bedrag van de lening. Terugstorting vindt niet plaats indien en voor zover BOM Capital II BV gemotiveerd aan de provincie heeft bericht dat de desbetreffende middelen binnen maximaal 3 maanden vanaf het moment dat er meer dan € 600.000 aan liquiditeiten ten behoeve van het Cleantechfonds wordt aangehouden, zullen worden aangewend voor het verstrekken van financiering aan derden.



Tot meerdere zekerheid van nakoming van de verplichtingen van BOM Capital II BV jegens de provincie draagt BOM Capital II BV op eerste verzoek van de provincie ten gunste van de provincie zorg voor het vestigen van pandrechten of andere zekerheidsrechten op één of meer vermogensbestanddelen van BOM Capital II BV waaronder niet begrepen de aandelen of daarmee vergelijkbare rechten die BOM Capital II heeft verworven door het verstrekken van financiering.

Zolang enig bedrag uitstaat onder de lening zal BOM Capital II, zonder voorafgaande toestemming van de Provincie:

- geen uitkering doen van dividend, aandelenkapitaal of reserve;
- geen andere vergoeding betalen op of in verband met haar aandelenkapitaal of enige klasse van aandelen;
- geen betaling doen op leningen van aandeelhouders of op vergelijkbare instrumenten waarmee aandeelhouders kapitaal hebben verschaft aan BOM Capital II BV;
- geen aandelen intrekken, inkopen of het aandelenkapitaal verminderen, indien en voor zover daarbij enige betaling aan aandeelhouders plaatsvindt.

Op de bestaande leningovereenkomst is een allonge opgesteld.

9.9 Lening EZ inzake Smart Photonics

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	20.000.000	20.000.000
Stand per 31 december	20.000.000	20.000.000

Het Ministerie van Economische Zaken heeft aan BOM Capital I B.V. een lening beschikbaar gesteld ter grootte van € 20.000.000. Deze lening is bestemd voor het nemen en aanhouden van een indirect strategisch aandelenbelang in Smart Photonics Holding B.V. De lening wordt verstrekt in tranches. Over het uitstaande bedrag van de verstrekte lening wordt geen rente berekend. De leningsovereenkomst is op 29 mei 2020 in werking getreden en eindigt bij overdracht van het belang op verzoek van de Staat of door eenzijdige opzegging van de overeenkomst door BOM Capital I B.V. met inachtneming van een opzegtermijn van een (1) kalenderjaar. BOM Capital I B.V. is aan de Staat over de Lening als vergoeding verschuldigd het bedrag van de lening, te vermeerderen met het eventueel gerealiseerde rendement, een en ander onder aftrek van het eventueel gerealiseerd verlies.

9.10 Lening EZ inzake BOM COL Brabant

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	22.211.993	29.859.452
Aflossingen	-9.000.000	-6.000.000
Dekking fondskosten	-324.538	-399.855
Dekking participatieresultaten	-934.658	-1.247.604
Stand per 31 december	11.952.797	22.211.993



Het Ministerie van Economische Zaken heeft aan BOM COL Brabant B.V. een lening beschikbaar gesteld ter grootte van € 33.700.000. Deze lening is bestemd voor het verstrekken van overbruggingsleningen aan ondernemingen die getroffen zijn door de Covid-19-uitbraak. Over het uitstaande bedrag van de verstrekte lening wordt geen rente berekend aan de BOM. De leningsovereenkomst is op 29 april 2020 in werking getreden en eindigt uiterlijk 31 december 2026. BOM COL Brabant B.V. is aan de Staat over de Lening als vergoeding verschuldigd het bedrag van de lening, te vermeerderen met het eventueel gerealiseerde rendement, een en ander onder aftrek van het eventueel gerealiseerd verlies en kosten. In de dekking fondskosten wordt de beheersvergoeding verwerkt. Gedurende 2024 zijn er wederom diverse leningen volledig afgelost, en zien we ook een toename in het aantal faillissementen welke volledig worden afgewaardeerd. Bom heeft sinds de oprichting van het fonds 68% van het verstrekt kapitaal terug betaald aan EZ, wat oorspronkelijke was begroot op 50%.

9.11 Lening EZ inzake SecFund B.V.

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Verstrekkings	25.000.000	-
Stand per 31 december	25.000.000	-

Het Ministerie van Economische Zaken heeft aan Secfund B.V. een lening beschikbaar gesteld ter grootte van € 25.000.000, met de intentie deze te verhogen naar € 100.000.000. Deze lening is bestemd voor het verstrekken van kapitaal aan ondernemingen voor ontwikkeling van innovatieve producten die mogelijk bijdragen aan de toekomstige behoeften van de krijgsmacht. Over het uitstaande bedrag van de verstrekte lening wordt geen rente berekend aan de BOM. De leningsovereenkomst is op 17 december 2024 in werking getreden en eindigt na 15 jaar. Secfund B.V. is aan de Staat over de Lening als vergoeding verschuldigd het bedrag van de lening, te vermeerderen met het eventueel gerealiseerde rendement, een en ander onder aftrek van het eventueel gerealiseerd verlies en kosten. In de dekking fondskosten wordt de beheersvergoeding verwerkt.

9.12 Overige schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Hypothecaire lening	1.150.000	1.250.000
Stand per 31 december	1.150.000	1.250.000

9.12.1 Hypothecaire lening BOM Vastgoed B.V.

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	1.250.000	1.450.000
Aflossingen	-100.000	-100.000
Reclasificatie naar kortlopend	-	-100.000
Stand per 31 december	1.150.000	1.250.000



De hypothecaire lening bij de ING Bank NV heeft een looptijd van 10 jaar en eindigt op 1 november 2026. Het rente percentage bedraagt 1,55% per jaar. De aflossingsverplichting bedraagt €100.000 per jaar. Daarnaast is €100.000 opgenomen als kortlopende schuld voor het lopende boekjaar.

Voor deze hypothecaire lening zijn de volgende zekerheden zijn gesteld:

- Hoofdelijke medeschuldnaarstelling Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V.
- Er is een hypotheekverklaring op kantoorpand gelegen aan de Goirleseweg 15 te Tilburg tot een bedrag van €2.000.000.

9.12.2 Terugbetalingsverplichting BioConnection

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	-	11.692.871
Aflossing Lening	-	-7.319.100
Mutatie naar kortlopende schuld	-	-4.373.771
Stand per 31 december	-	-

De terugbetalingsverplichting BioConnection is volledig afgewikkeld in 2024 als gevolg van terugbetaling kapitaal en resultaat aan de lening verstrekkers.

(10) Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.046.771	848.260
Schulden aan participanten	859.847	430.362
Belastingen en premies sociale verzekeringen	378.150	335.465
Overige schulden en overlopende passiva	4.392.794	8.757.025
	6.677.562	10.371.112

10.1 Schulden aan participanten

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Voorschot subsidie Staat der Nederlanden	440.000	-
Egalisatiereserve Provincie Noord-Brabant	419.847	428.545
Schulden aan participanten		1.817
	859.847	430.362

10.1.1 Voorschot subsidie Staat der Nederlanden

In 2024 is het verloop als volgt:



	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Toegekende subsidiebijdrage	1.927.717	2.078.750
Bestede subsidieverplichting	-1.487.717	-2.078.750
Stand per 31 december	440.000	-

Per einde balansdatum is er een schuld aan de Staat der Nederlanden. Dit betreft een vooruitbetaalde subsidie die door BOM wordt aangewend voor activiteiten welke worden uitgevoerd in 2025.

10.1.2 Egalisatiereserve Provincie Noord Brabant

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	428.545	795.605
Toegekende subsidiebijdrage	5.834.690	5.589.850
Bestede subsidieverplichting	-5.843.388	-5.705.805
Terugbetaling overschrijving voorgaande jaren	-	-251.105
Stand per 31 december	419.847	428.545

In 2024 is er € 8.698 onttrokken aan de terugbetalingsreserve van PNB als gevolg van een beperkte overschrijding van de exploitatiesubsidie in BOM Business Development & Foreign Investments B.V..

10.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen

De specificatie van de saldi in 2024 is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Loonheffing	378.150	335.465
Stand per 31 december	378.150	335.465

10.3 Overige schulden en overlopende passiva

De specificatie van de saldi in 2024 is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Onderhanden projecten	3.071.424	2.402.680
Overige schulden en overlopende passiva	1.221.370	6.254.340
Hypotheek (kortlopend)	100.000	100.000
Stand per 31 december	4.392.794	8.757.020

Er is een afname gerealiseerd in de overige schulden. Dit betreft betalingen een lening verstrekkers als gevolg van verkoop aandelen participaties.



Niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten

Leaseverplichtingen

BOM BD&FI is leaseverplichtingen aangegaan met een jaarlijkse leaseverplichting van € 10.098 (2023: € 10.383), met een resterende looptijd van 52 maanden (2023: 60 maanden) voor een auto. BOM Holding heeft geen leaseverplichtingen meer voor een personenauto. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 0 (2023: € 14.767). De resterende looptijd van de verplichtingen bedraagt 0 maanden (2023: 2 maanden).

BOM Holding heeft een huurverplichtingen voor 2 kopieermachines. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 5.628 (2023: € 5.628). De resterende looptijd van deze verplichting bedraagt 36 maanden (2022: 48 maanden).

Investeringsverplichtingen

De groep als geheel heeft ultimo 2024 nog een investeringsverplichtingen (unfunded deal commitments) van € 50,9 miljoen uit hoofde van nog te betalen overige aandelenparticipaties / leningen u/g (2023: € 51.4 miljoen). BOM heeft voldoende vrije middelen om aan deze verplichtingen te kunnen voldoen.

Omzetbelasting en vennootschapsbelasting

BOM Holding B.V. vormt per 1 januari 2014 samen met BOM Business Development & Foreign Investments B.V., BOM Bedrijfslocaties B.V., BOM Capital I B.V., Life Sciences & Health Fund B.V., BOM Capital II B.V., Innovatiefonds Brabant B.V., Energiefonds Brabant B.V., Spin-off Fonds Brabant B.V. en BOM Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Iedere vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor omzetbelastingsschulden voor de periode dat zij deel uit maakt van bovengenoemde fiscale eenheid.

Er zijn twee fiscale eenheden voor de vennootschapsbelasting. De eerste fiscale eenheid bestaat uit BOM Capital I B.V. en Life Sciences & Health Fund B.V. Aan deze fiscale eenheid wordt Secfund B.V. toegevoegd. Hierin zitten een verrekenbaar verlies van € 20,1 miljoen. De tweede fiscale eenheid bestaat uit BOM Holding B.V., Innovatiefonds Brabant B.V., Energiefonds Brabant B.V., BOM Capital II B.V., BOM Vastgoed B.V. en Spin-off Fonds Brabant B.V.. Hierin zitten een verrekenbaar verlies van € 47,6 miljoen. De BOM heeft het verrekenbaar niet gewaardeerd omdat mede door toepassingen van de deelnemingsvrijstelling er geen positieve fiscale resultaten worden geboekt, en er dus geen gebruik kan worden gemaakt van de fiscale reserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn bij ons geen gebeurtenissen na balansdatum bekend die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

Resultaatbestemming 2024

Het resultaat over 2024 wordt toegevoegd aan de overige reserve.



3.6 Nadere toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2024

(11) Bedrijfsopbrengsten

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Managementvergoedingen	324.538	402.147
Overige inkomsten	1.170.529	998.146
Subsidiebijdragen	7.321.368	7.668.600
Aanvullende projectsubsidies	2.889.939	1.720.268
	11.706.374	10.789.161

De opbrengsten nemen toe door toenemende aandacht voor project subsidies en externe opbrengsten, daarnaast is er een beperkte toename gerealiseerd door indexering van de exploitatie subsidies.

Som der bedrijfskosten

(12) Lonen en salarissen, pensioenlasten en overige sociale lasten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Salarissen	8.720.320	7.645.994
Inleenkrachten	1.825.467	2.112.381
Overige personeelskosten	555.399	487.114
	11.101.186	10.245.488
Sociale lasten	1.306.670	1.124.970
Pensioenlasten	903.541	895.601
	13.311.397	12.266.059

De pensioenregeling kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt een % conform de leeftijdsstaffel van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise. In 2024 bedrag de franchise € 17.545,00 (2023: € 16.322,00) Het pensioengevend salaris in de basisregeling was in 2024 € 137.800,00 (2023: € 128.810,00). De pensioenpremies komen volledig voor rekening van de werkgever. De staffelpercentages variëren tussen de 4,7% en 27,9% op basis van de leeftijd van de medewerker.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is niet op Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. en haar dochtermaatschappijen van toepassing. Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. past vrijwillig het bezoldigingsmaximum van de WNT toe, waarbij het bezoldigingsmaximum van de WNT als



uitgangspunt is opgenomen. Als topfunctionarissen worden aangeduid de bestuurder en de leden van de Raad van Commissarissen van Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V.

De kosten van de bestuurders zijn gerubriceerd onder de personeelskosten. De kosten voor de commissarissen zijn gerubriceerd onder de post algemene kosten.

Leidinggevende topfunctionarissen			
(in euro's)	Mevr. B.L.J.M. van Dijk - van de Reijt		
Functie:	Algemeen Directeur	Algemeen Directeur	
Duur dienstverband	01/01/2024 - 31/12/2024	01/01/2023 - 31/12/2023	
Omvang dienstverband in FTE	1	1	
Gewezen topfunctionaris	Nee	Nee	
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	
Bezoldiging:		2024	2023
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		191.396	172.080
Beloningen betaalbaar op termijn ¹		23.623	17.559
Totale bezoldiging		215.019	189.639
Toepasselijk WNT-maximum		233.000	223.000
¹ betreft de pensioenpremie welke voor rekening van de werkgever komt			



Toezichthoudende topfunctionarissen		
(in euro's)	Dhr. L.L.M. van der Chijs	Mw. N. Mac Gillavry
Functie:	Voorzitter toezichthoudend orgaan	Lid toezichthoudend orgaan
Duur in functie 2024	01-01 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging 2024	17.500	15.000
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum Gegevens 2023	34.950	23.300
Duur in functie 2023	01-01 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging 2023	17.500	15.000
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.450	22.300
(in euro's)	Mw. E. de Brabander - van den Berg	Mw. M.L. Bots
Functie:	Lid toezichthoudend orgaan	Lid toezichthoudend orgaan
Duur in functie 2024	1-1 t/m 31-03	1-07 t/m 31-12
Bezoldiging 2024	3.750	7.500
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum Gegevens 2023	5.793	11.586
Duur in functie 2023	1-1 t/m 31-12	
Bezoldiging 2023	15.000	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.300	
(in euro's)	Dhr. R.A.M. Slaats	Mw. E.A.G. Raats-Coster
Functie:	Lid toezichthoudend orgaan	Lid toezichthoudend orgaan
Duur in functie 2024	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging 2024	15.000	15.000
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum Gegevens 2023	23.300	23.300
Duur in functie 2023	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging 2023	15.000	15.000
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.300	22.300

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen (overige) functionarissen met een dienstbetrekking die een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Personeelsbezetting

Het gemiddeld aantal fte bedraagt ultimo 2024: 92 (2023: 85).

(13) Afschrijving op materiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Afschrijving bedrijfsgebouwen en -terreinen	170.169	159.673
Afschrijvingen andere bedrijfsmiddelen	387.293	258.607
Boekverlies materiële vaste activa		21.084
	557.462	439.364



(14) Overige bedrijfskosten

De overige kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Huisvestingskosten	266.399	284.869
Marketing en communicatie	570.695	744.371
Kantoorkosten	40.785	43.540
Algemene kosten	4.520.884	4.734.198
Projectkosten	197.833	88.867
	5.596.596	5.895.845

De overige bedrijfskosten zijn in met de begroting. In de algemene kosten zitten onder meer kosten voor IT, events, advies, verzekeringen, reis en verblijf.

Dekking fondskosten

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Capital II / Cleantech fonds	-294.576	-112.894
Energiefonds Brabant	-1.104.381	-1.211.309
Innovatiefonds Brabant	-3.680.150	-4.101.511
Life Sciences & Health Fund	-149.725	-339.225
Spin-off Fonds Brabant	-97.214	-22.837
	-5.326.046	-5.787.776

Op de bestaande leningsovereenkomsten met betrekking tot bovenstaande fondsen is een allonge opgesteld (zie ook paragraaf Dekking fondskosten en participatieresultaten onder de Grondslagen voor de bepaling van het resultaat). Hierin is opgenomen dat indien in enig boekjaar sprake is van een verlies, ondermeer als gevolg van kosten voor het beheer, dat verlies afgeschreven zal worden op het bedrag van de geldlening verstrekt door de provincie en als bate verantwoord zal worden in de resultatenrekening over dat boekjaar.

Indien in enig boekjaar sprake is van een winst, dan zal deze winst worden toegevoegd aan het bedrag van de geldlening en als last verantwoord worden in de resultatenrekening over dat boekjaar.

Voor BOM-COL Brabant B.V. geldt dat de kosten kunnen worden verrekend met de lening en dat de opbrengsten verschuldigd zijn aan de staat.



(15) Uitkomst der financiële baten en lasten

		31-12-2024	31-12-2023
	€	€	€
Opbrengst verkoop participaties	9.753.087	29.007.208	
Aanschafwaarde verkopen	-6.297.281	-8.377.725	
Voorziening desinvesteringen	4.272.170	2.025.676	
		7.727.976	22.655.159
Dividendopbrengsten	10.303.022	7.410.972	
Rente- en provisiebaten participaties en leningen u/g	2.909.520	3.958.155	
		13.212.542	11.369.127
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren		20.940.518	34.024.286
Mutatie voorzieningen participaties & leningen u/g	-17.124.584	-22.969.830	
Mutatie voorzieningen overige langlopende vorderingen	942.212	-942.212	
Afsluitprovisies	-	12.500	
Mutatie effecten	-	1.200	
Dotatie voorzieningen dubieuze debiteuren	-424.458	-74.426	
Kosten groeifaciliteit	-37.500	-37.500	
		-16.644.330	-24.010.268
Dekking participatieresultaten		-826.431	-10.966.057
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren		-17.470.761	-34.976.325
Rentebaten & lasten		1.932.596	1.842.936
Uitkomst der financiële baten en lasten		5.402.353	890.896

Toelichting dekking participatieresultaten

Op de bestaande leningsovereenkomsten met betrekking tot bovenstaande fondsen is een allonge opgesteld (zie ook paragraaf Dekking fondskosten en participatieresultaten onder de Grondslagen voor de bepaling van het resultaat). Hierin is opgenomen dat indien in enig boekjaar sprake is van een verlies, ondermeer als gevolg van afboekingen op de waardering van participaties en afboeking op aan participaties verstrekte geldleningen, dat verlies afgeschreven zal worden op het bedrag van de geldlening verstrekt door de provincie en als bate verantwoord zal worden in de resultatenrekening over dat boekjaar.

Indien in enig boekjaar sprake is van een winst, dan zal deze winst worden toegevoegd aan het bedrag van de geldlening en als last verantwoord worden in de resultatenrekening over dat boekjaar.

Voor BOM-COL Brabant B.V. geldt dat de kosten kunnen worden verrekend met de lening en dat de opbrengsten verschuldigd zijn aan de staat.



Allonge verwerking

	Totaal 2024 (exclusief Allonge)	Allonge	Totaal 2024 (Inclusief Allonge)
Bedrijfsopbrengsten	11.706.374		11.706.374
Lonen en salarissen	11.101.186		11.101.186
Sociale lasten	1.306.670		1.306.670
Pensioenlasten	903.541		903.541
Afschrijvingen op materiële vaste activa	557.462		557.462
Overige bedrijfskosten	5.596.596		5.596.596
Dekking fondskosten		5.326.046	-5.326.046
Som der bedrijfslasten	19.465.455	5.326.046	14.139.409
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren	20.940.518		20.940.518
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren	-16.644.330	-826.431	-17.470.761
Financiële baten en lasten	1.932.596		1.932.596
Uitkomst der financiële baten en lasten	6.228.784	-826.431	5.402.353
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-1.530.297	4.499.615	2.969.318
Aandeel derden	-1.450.564		-1.450.564
Resultaat	-2.980.861	4.499.615	1.518.754

*Conform overeenkomst worden de dekking fondskosten en participatieresultaten verrekend met de langlopende schuld positie aan de Provincie



3.7 Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(16)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		379.713	379.713	379.547	379.547
Financiële vaste activa	(17)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		53.522.389	52.003.637		
Leningen u/g aan groepsmaatschappijen		1.120.534	1.483.862		
Leningen u/g		535.265	750.000		
		55.178.188		54.237.500	
Vlottende activa					
Vorderingen	(18)				
Handelsdebiteuren		86.094	9.770		
Rekening-courant groepsmaatschappijen		151.385	353.047		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		165.146	-		
Overige vorderingen en overlopende activa		353.036	131.732		
		755.661		494.549	
Liquide middelen			1.732.001		2.994.125
Totaal		58.045.563		58.105.721	



PASSIVA		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
Groepsvermogen			
Geplaatst kapitaal	(19)	733	733
Agioreserve	(20)	51.554.622	51.554.622
Overige reserve	(21)	1.832.798	314.044
		53.388.153	51.869.399
Langlopende schulden	(22)		
Schulden aan participanten		38.534	401.863
Schulden aan groepsmaatschappijen		1.885.265	2.100.000
		1.923.799	2.501.863
Kortlopende schulden	(23)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		639.180	468.962
Rekening-courant groepsmaatschappijen		606.142	1.728.665
Belastingen en premies sociale verzekeringen		378.150	333.536
Overige schulden en overlopende passiva		1.110.139	1.203.294
		2.733.611	3.734.459
Totaal		58.045.563	58.105.721



3.8 Enkelvoudige resultatenrekening over 2024 (na resultaatbestemming)

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Subsidiebijdrage		-	-	-	-
Managementvergoedingen en overige inkomsten		339.786	106.114	106.114	
Som der bedrijfsopbrengsten			339.786	106.114	
Personeelskosten	(24)	3.073.464	2.703.647		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	(25)	161.492	159.457		
Financiële baten en lasten		29	68		
Overige bedrijfskosten	(26)	-2.895.200	-2.757.058		
Som der bedrijfslasten			339.785	106.114	
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			1	-	
Resultaat deelneming / participaties	(27)		1.518.754	-541.144	
Resultaat			1.518.755	-541.144	



Vaste activa

(16) Materiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	379.713	379.547
	379.713	379.547

Andere vaste bedrijfsmiddelen	2024	2023
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	831.990	679.167
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-452.442	-330.192
Boekwaarde per 1 januari	379.548	348.974
Investeringen	161.656	190.028
Desinvesteringen	-	-37.206
Afschrijvingen	-161.492	-138.374
Afschrijving desinvestering	-	16.123
	165	30.572
Aanschafwaarde per 31 december	993.647	831.989
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-613.934	-452.443
Boekwaarde per 31 december	379.713	379.547
Afschrijvingspercentages	10%-50%	10%-50%



(17) Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	53.522.389	52.003.637
Leningen u/g aan groepsmaatschappijen	1.120.534	1.483.863
Leningen u/g	535.265	750.000
	55.178.188	54.237.500

17.1 Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelnemingen betreffen de volgende vennootschappen:

- BOM Vastgoed B.V. 100%
- BOM Bedrijfslocaties B.V. 100%
- BOM Capital I B.V. 50,1%
- BOM Business Development & Foreign Investments B.V. 50,1%
- BOM Capital II B.V. 100%
- Innovatiefonds Brabant B.V. 100%
- Energiefonds Brabant B.V. 100%

In 2024 is het verloop als volgt:

	Stand 1 januari	Opheffing	Resultaat boekjaar	Resultaat derden	Overige vermogensmutaties boekjaar	Stand 31 december
	€	€	€	€	€	€
BOM Vastgoed B.V.	1.287.401	-	2.444	-	-	1.289.845
BOM Bedrijfslocaties B.V.	9.026.529	-	59.931	-	-	9.086.460
BOM Capital I B.V.	39.295.082	-	2.906.943	1.450.565	-	40.751.460
BOM Business Development & Foreign Investments B.V.	501	-	-	-	-	501
Innovatiefonds Brabant B.V.	1	-	-	-	-	1
Energiefonds Brabant B.V.	1	-	-	-	-	1
BOM Capital II B.V.	2.394.121	-	-	-	-	2.394.121
	52.003.637	-	2.969.318	1.450.565	-	53.522.389

17.2 Leningen u/g aan groepsmaatschappijen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Lening Spin-Off Fonds Brabant B.V.	20.534	383.863
Lening BOM Vastgoed B.V.	1.100.000	1.100.000
	1.120.534	1.483.863

17.2.1. Lening Spin-Off Fonds Brabant B.V.

In 2024 is het verloop als volgt:



	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	383.863	823.933
Dekking fondskosten	-97.214	-22.837
Dekking participatieresultaten	-266.116	-417.233
Stand per 31 december	20.534	383.863

17.2.2 Lening BOM Vastgoed B.V.

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	1.100.000	1.350.000
Aflossingen	-	-250.000
Stand per 31 december	1.100.000	1.100.000

17.2.3 Lening ROW

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	750.000	750.000
Aflossingen	-92.030	-
Overboeking naar kortlopend deel	-122.706	-
Stand per 31 december	535.265	750.000



Vlottende activa

(18) Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelsdebiteuren	86.094	9.770
Belastingen en premies sociale verzekeringen	165.146	1.930
Rekening-courant groepsmaatschappijen	151.385	353.047
Overige vorderingen en overlopende activa	353.036	131.732
	755.665	496.479

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Eigen vermogen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Geplaatst kapitaal	733	733
Agioreserve	51.554.622	51.554.622
Overige reserve	1.832.798	314.044
	53.388.153	51.869.399



(19) Geplaatst kapitaal

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	733	733
Stand per 31 december	733	733

Het geplaatst kapitaal bestaat uit 73.250 aandelen met een nominale waarde van € 0,01.

(20) Agioreserve

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	51.554.622	51.554.622
Stand per 31 december	51.554.622	51.554.622

De inbreng van de aandelen van BOM Bedrijfslocaties B.V., BOM Business Development & Foreign Investments B.V. in 2013, alsmede BOM Capital I (aandeel provincie Noord-Brabant) in BOM Holding B.V. is als een agiostorting aangemerkt.

(21) Overige reserve

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	314.045	855.189
Resultaat boekjaar	1.518.753	-541.144
Stand per 31 december	1.832.798	314.045

(22) Langlopende schulden

Schulden aan participanten

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Lening PNB	38.534	401.863
	38.534	401.863

22.1 Lening PNB

In 2024 is het verloop als volgt:



	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	401.863	841.932
Dekking fondskosten	-97.214	-22.837
Dekking participatieresultaten	-266.116	-417.232
Saldo per 31 december	38.534	401.863

Voor een toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans, 9.1 Lening PNB inzake SOFB (achtergesteld).

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Lening BDFI	1.350.000	1.350.000
Lening BOM Bedrijfslocaties B.V.	535.265	750.000
	1.885.265	2.100.000

22.2 Lening BOM Bedrijfslocaties BV

In 2024 is het verloop als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	750.000	750.000
Mutaties boekjaar	-92.030	-
Aflossing naar kortlopend deel	-122.706	-
Saldo per 31 december	535.265	750.000

Dit betreft een lening van Bedrijfslocaties met betrekking tot het project ROW.

(23) Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	639.180	468.962
Rekening courant groepsmaatschappijen	606.142	1.728.665
Belastingen en premies sociale verzekeringen	378.150	333.536
Overige schulden en overlopende passiva	1.110.139	1.203.294
	2.733.611	3.734.457

Rekening-courant groepsmaatschappijen

De vennootschap heeft de volgende rekening-courant verhoudingen met haar groepsmaatschappijen:



	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
RC BOM Vastgoed B.V.	111.893	3.239
RC BOM Business Development & Foreign Investments B.V.	444.298	1.725.426
RC BOM Bedrijfslocaties B.V.	19.421	-
RC BOM Capital II B.V.	12.073	-
RC Spin-off Fonds Brabant B.V.	1.092	-
RC COL Brabant B.V.	17.365	-
	606.142	1.728.665



3.9 Nadere toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2024

(24) Lonen en salarissen

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Salarissen	1.466.916	1.197.044
Inleenkrachten	727.669	676.261
Overige personeelskosten	303.331	334.599
	2.497.916	2.207.904
Sociale lasten	349.215	182.627
Pensioenlasten	226.333	313.116
	3.073.464	2.703.647

(25) Afschrijving op materiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Afschrijving andere vaste bedrijfsmiddelen	161.492	159.457
	161.492	159.457

(26) Overige bedrijfskosten

De overige kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Huisvestingskosten	103.931	102.000
Marketing en communicatie	490.464	508.015
Kantoorkosten	30.605	38.272
Algemene kosten	1.708.631	1.566.489
Doorbelaste overheadkosten	-5.228.831	-4.971.834
	-2.895.200	-2.757.058

(27) Resultaat deelnemingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
BOM Vastgoed B.V.	2.444	42.323
BOM Bedrijfslocaties B.V.	59.931	11.352
BOM Capital I B.V.	2.906.943	-1.186.957
BOM Capital II B.V.	-	-154
	2.969.318	-1.133.436
BOM Capital I B.V. resultaat aandeel derden	-1.450.565	592.292



1.518.753	-541.144
-----------	----------



Tilburg, 17 april 2025

Raad van Bestuur:

Mevrouw B. van Dijk- van de Reijt

De Raad van Commissarissen:

De heer V. van der Chijs | President - Commissaris

Mevrouw M. Bots

Mevrouw N. Mac Gillavry

Mevrouw E. Raats - Coster

De heer R. Slaats

4

Overige gegevens



4.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de raad van commissarissen van Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. te Tilburg gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2023; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Brabantse Ontwikkelings Maatschappij Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Frauderisicobeheersing door de vennootschap

Wij hebben de toelichting op de frauderisicobeheersing in het bestuursverslag geëvalueerd en verwijzen naar de paragraaf '1.4 Risicomanagement', waaronder de passage over 'Frauderisicomanagement', van het bestuursverslag, waarin de directie een uiteenzetting geeft van de genomen maatregelen ter voorkoming van fraude en corruptie.

Onze frauderisico-analyse



Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude

Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risicomanagementbeleid en de compliance-beleid en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's, het niet naleven van wet- en regelgeving en het interne beheersingssysteem monitort en ook de uitkomsten daarvan

Wij hebben het frauderisico rondom de opbrengstverantwoording weerlegd. De opbrengsten bestaan hoofdzakelijk uit contractueel overeengekomen vergoedingen berekend op basis van vaste componenten. De opbrengsten betreffen eenvoudige, transparante en niet-complexe transactiestromen. Daarnaast is er geen sprake van subjectiviteit in de totstandkoming van deze opbrengstenstromen gezien de contractueel overeengekomen afspraken die hieraan ten grondslag liggen.

Wij hebben het volgende frauderisico geïdentificeerd

Het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie: van nature bevindt de directie zich in een unieke situatie om fraude te plegen door de mogelijkheid het proces van financiële verslaggeving en resultaten te manipuleren door middel van het doorbreken van de interne beheersing die anderszins effectief lijkt te werken.

In onze controle hebben wij aandacht voor het risico dat de directie de interne beheersingsmaatregelen doorbreekt op het gebied van: het vastleggen van journaalboekingen en andere aanpassingen gedurende het jaar alsmede in het kader van het opstellen van de jaarrekening; belangrijke schattingen van de directie, zoals de gehanteerde veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de waardering van participaties, leningen u/g en overige financiële vaste activa waaronder de verantwoording en waardering van toekomstige prestatieafhankelijke rechten (earn-out regelingen); het interne besluitvormingsproces voor het doen van investeringen en desinvesteringen inclusief de rol van de onafhankelijke investeringscommissie; significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering, voor zover aanwezig.

Onze specifieke controle-aanpak: wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten als ook het proces voor het doen van investeringen en desinvesteringen inclusief het goedkeuringsproces en de rol van de onafhankelijke investeringscommissie.

Wij hebben getoetst of de in de financiële administratie vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de consolidatie en de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn. Daarnaast hebben wij op basis van risicocriteria journaalposten geselecteerd en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij voornamelijk aandacht hebben besteed aan de transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening met aandacht voor transacties met gelieerde partijen. Indien wij hieruit niet-reguliere journaalposten of andere risico's identificeerden, hebben we aanvullende controlewerkzaamheden uitgevoerd, waaronder het toetsen van de broninformatie ten grondslag aan de journaalposten. De uitkomsten hiervan hebben wij tevens met de directie besproken. Wij hebben ook indicaties voor mogelijke significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering getoetst door middel van het controleren van journaalposten en een risicogerichte analyse op uitgaande betalingen. Met



betrekking tot de gehanteerde veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de waardering van de participaties, leningen u/g en overige financiële vaste activa hebben wij de oordeelsvormingen en beslissingen van de directie beoordeeld en inhoudelijk getoetst.

Aanvullend daarop hebben wij:

- kennis genomen van de beschikbare controle-informatie, waaronder notulen van vergaderingen van de directie, de Raad van Commissarissen, de onafhankelijke investeringscommissie en interne vastleggingen aangevuld met externe bescheiden;
- voor investeringen en desinvesteringen beoordeeld of er indicaties zijn voor onrechtmatige transacties door het toetsen van de opzet en het bestaan van het proces rondom de transacties inclusief het besluitvormingsproces, het beoordelen van de interne goedkeuring overeenkomstig het beleid en het beoordelen van de rol van de onafhankelijke investeringscommissie;
- inlichtingen ingewonnen bij leden van de directie, de financiële afdeling en de raad van commissarissen.
- de klachtenprocedure doorgenomen en vastgesteld dat deze openbaar beschikbaar is gesteld;
- inzicht verkregen in de nevenfuncties van het management en de commissarissen waarbij we speciale aandacht hebben besteed aan mogelijk conflicterende belangen;
- de klachtenprocedure doorgenomen en vastgesteld dat deze openbaar beschikbaar is gesteld;
- geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de vennootschap mogelijk een signaal zouden kunnen vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving;
- het uitvoeren van risicogerichte data-analyse op uitgaande betalingen, waarbij wij middels kwalitatieve en kwantitatieve kenmerken niet-reguliere of risicovolle betalingen hebben geselecteerd. Deze hebben wij vervolgens getoetst aan de hand van brondocumentatie;
- een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd met aandacht voor de uitbesteding van diensten.

Onze bevindingen

De bovengenoemde controlewerkzaamheden zijn uitgevoerd in het kader van de controle van de jaarrekening. Zij zijn derhalve niet gepland en uitgevoerd als specifiek onderzoek naar fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving. Onze controlewerkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen.

Controleaanpak continuïteit

Zoals opgenomen onder 'paragraaf 1.4 onder continuïteitsrisico' in het jaarverslag heeft de directie de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Op grond van de behaalde resultaten, de financiële positie op balansdatum, de omvang van de beschikbare liquiditeiten, de stille reserves die nog rusten in de marktwaarde van de participaties en leningen u/g en de gemaakte financieringsafspraken met de aandeelhouders ('allonge regeling'), hebben wij geen verhoogd continuïteitsrisico geïdentificeerd bij onze controle.

Onze specifieke controleaanpak

Om tot een conclusie te komen over de geschiktheid van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden uitgevoerd:



- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen;
- Inwinnen van inlichtingen bij leden van de directie en de raad van commissarissen alsmede het doornemen van tussentijdse resultaten en notulen van de directie alsmede van de Raad van Commissarissen, welke beschikbaar zijn gekomen tussen balansdatum en datum van opmaak van de jaarrekening;
- Evalueren van het jaarplan 2025 en de meerjarenstrategie Brabantse Ontwikkelings Maatschappij 2025 – 2028 en de daarin opgenomen verwachtingen en de financiële prognoses voor de organisatie.

Ons oordeel

Uit onze controlewerkzaamheden volgden geen signalen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling bij het opmaken van de jaarrekening niet terecht zou zijn.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag BOM Holding (hierna: bestuursverslag);
- het bericht van de Raad van Commissarissen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het opstellen van het bericht van de Raad van Commissarissen.



Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze



- werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 17 april 2025

Forvis Mazars Accountants N.V.

Origineel was getekend door drs. P.A.B. Schutjens RA



4.2 Statutaire regeling inzake de bestemming van het resultaat

Artikel 4.1 Winst en verlies, uitkeringen op aandelen

4.1.1. Indien en voor zover het bestuur niet besluit tot gehele of gedeeltelijke reservering van de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, is de algemene vergadering bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald dan wel bepaling van de wijze waarop een tekort zal worden verwerkt alsmede tot vaststelling van tussentijdse uitkeringen uit de winst of uitkeringen uit de reserves voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden. Een besluit tot uitkering uit de winst of reserves is onderworpen aan de goedkeuring van het bestuur. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden. Indien bij de bestemming van de winst geen besluit over uitkering of reservering van winst tot stand komt wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.

4.1.2. Bij de berekening van de verdeling van een uitkering tellen de aandelen of certificaten van aandelen die de vennootschap houdt niet mee, tenzij op zodanige aandelen of certificaten van aandelen een recht van vruchtgebruik of een pandrecht rust ten behoeve van een ander dan de vennootschap ten gevolge waarvan het winstrecht toekomt aan de vruchtgebruiker of pandhouder.

Bij de berekening van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd wordt slechts het bedrag van de opgevraagde en geëffectueerde stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking genomen. Van het bepaalde in de vorige zin kan telkens met instemming van alle aandeelhouders worden afgeweken.

4.1.3. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.

4.1.4. Uitkeringen zijn opeisbaar op de dag welke het bestuur bepaalt.

4.1.5. Uitkeringen welke niet binnen vijf jaren en een dag waarop zij opeisbaar zijn geworden, in ontvangst zijn genomen, vervallen aan de vennootschap.

4.1.6. De algemene vergadering kan besluiten dat uitkeringen geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in geld zullen worden uitgekeerd.

5

Bijlagen



5.1 Bijlage 1 Samenhangtabel Materiële onderwerpen en KPI's

Investeren

KPI	DOEL 2024	PRESTATIE 2024	PRESTATIES 2021-2024
Ondernemingen naar volgende Value Inflection Point	15	24	58 ¹
Nieuwe investeringen	20	13	69
Vervolg investeringen	25	50	152
Gecommitteerd vermogen (incl. co-investments) ¹	€ 150 miljoen	€ 202 miljoen	€ 942 miljoen ²
# Exits	5	2	23

1 In 2021 werd Value Inflection Point niet geregistreerd

2 In 2021 is bij het Gecommitteerd vermogen EFB niet inbegrepen

Ontwikkelen

KPI	DOEL 2024	PRESTATIE 2024	PRESTATIE 2021-2024
Nieuwe projecten	5 - 10	14	75
Deelnemers in (nieuwe en lopende) projecten	50	57	305
Financiële omvang van projecten ¹	€ 825.000	€ 3 miljoen	€ 6 miljoen
Verkenningen	3	3	21
Nieuwe portfolio ondernemingen	28 ²	13	66
Bedrijven met deelname aan startup-programma	24 ²	110	346
Edities van startup-programma's	10	11	33
Ontwikkelen van # nieuwe startup-programma's	4	3	10

1 Dit betreft enkel de projecten waarbij er sprake is van (gedeeltelijke) financiering door derden (zoals door EC)

2 Betrof in 2021 een combinatie van investeren en/of ontwikkelen. T.b.v. eenduidigheid gesplitst, vanaf 2021 tellen we enkel de ontwikkelcases voor deze KPI.

Internationaliseren

KPI	DOEL 2024	PRESTATIE 2024	PRESTATIE 2021-2024
Confirmeren van nieuwe projecten	25	38	147
High value projecten	40% ¹	74%	2
Projecten met R&D-activiteiten	20% ¹	47%	32%
Investor Relations bezoeken	140	105	581
Handelsmissies (digitaal & fysiek)	12	37	48
Deelnemende bedrijven aan missies	60	374	973
Informatiebijeenkomsten	12	18	108
Trade Relations-gesprekken	106	123	376
Services met registratie in Achilles	120	137	782

1 % van het totale aantal projecten

2 werd in 2021-2022 nog niet geregistreerd



5.2 Bijlage 2 Stakeholderdialog

De onderstaande tabel geeft inzicht in de vorm, doelstellingen en resultaten van de dialogen met onze belangrijkste stakeholdergroepen.

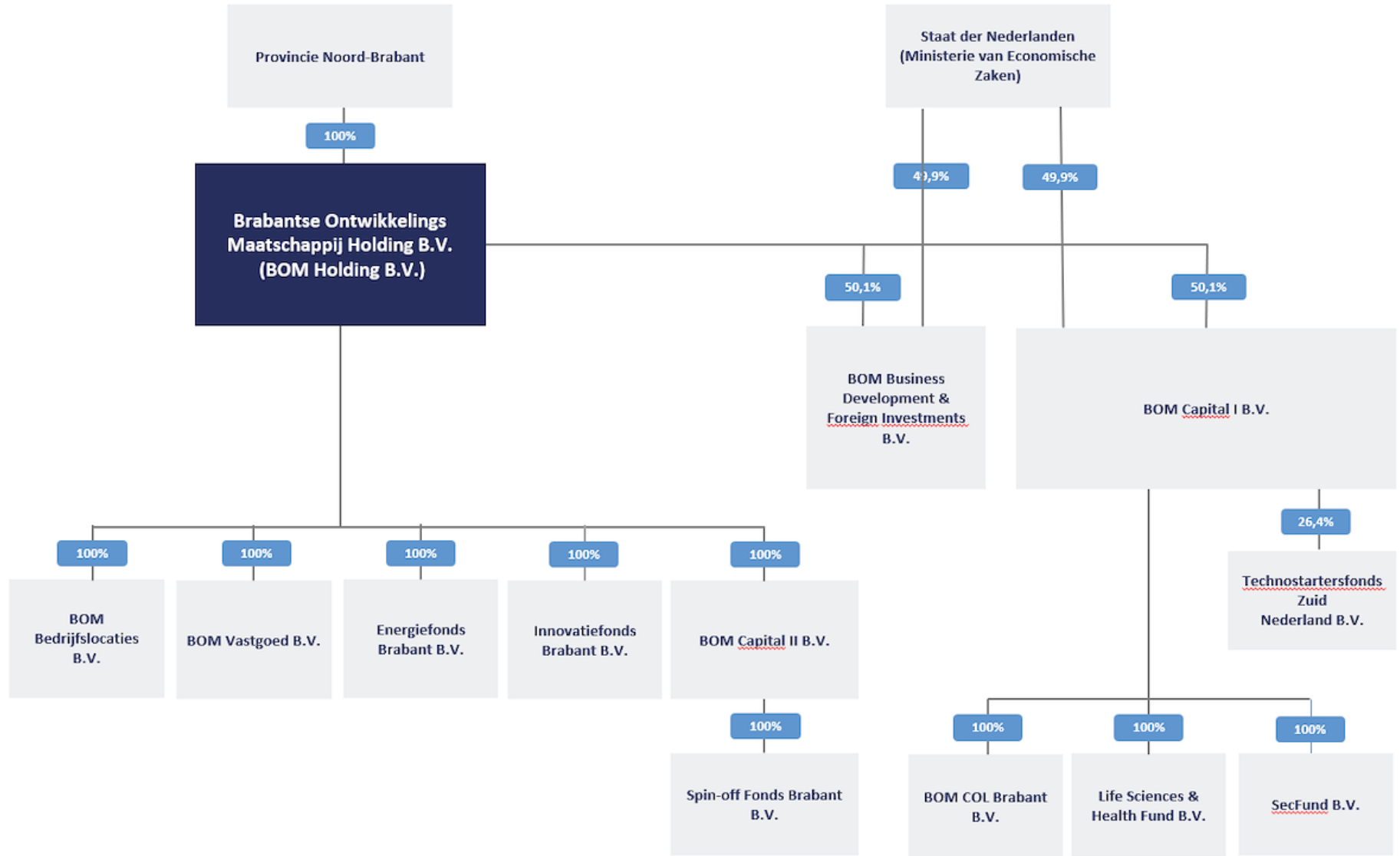
Stakeholder	Organisatie of platform	Interactievorm	Typering
Brabantse ondernemers	Direct contact Partnerrelaties Intermediairs Kennisinstellingen	Regulier klantcontact Online en sociale media Nieuwsbrief Internationale (online) missies Imago-onderzoek Programma's Events	Relatiebeheer, verbetering dienstverlening, dialoog
Buitenlandse ondernemers	Direct contact Buitenlands kamers van koophandel Invest in Holland	Regulier klantcontact Internationale beurzen en evenementen Online en sociale media Nieuwsbrief Imago-onderzoek Events	Relatiebeheer, verbetering dienstverlening, samenwerking, dialoog, vestigingsklimaat
Kennisinstellingen	Avans BUAS Fontys HAS Summa College TU/e Tilburg University Jads	Periodiek overleg	Kennisuitwisseling en partnerships
Overheden	Gemeenten	Beleidsmatig overleg prestaties.bom.nl (online reporting)	Samenwerking, informeren, uitwisseling en toelichting
Partnerrelaties	Agrifood Capital Brainport Development Braventure Midpoint Brabant REWIN West-Brabant Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen Nederland Ministerie van Defensie VNO-NCW Techleap InvestNL EIF Investeringsfondsen Netherlands Foreign Investments Agency (NFIA) Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO)	Periodiek overleg prestaties.bom.nl (online reporting)	Samenwerking, informeren, uitwisseling en toelichting
Campussen	Automotive Campus Foodtech Brainport Brainport Industries Campus Green Chemistry Campus High Tech Campus Jamfabriek Mindlabs Pivot Park	Periodiek overleg prestaties.bom.nl (online reporting)	Samenwerking, informeren, uitwisseling en toelichting



Aandeelhouders/ subsidieverstrekkers	Provincie Noord-Brabant Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	Periodiek overleg Algemene vergadering Informeel aandeelhoudersoverleg Kwartaalgesprekken Halfjaarrapportage prestaties.bom.nl (online reporting)	Formeel, informeel overleg, kennis en inzicht activiteiten
Media	Landelijke pers (o.a. Financieel Dagblad, BNR, NRC) Regionale pers (o.a. BN/De Stem, Eindhovens Dagblad, Brabants Dagblad, Omroep Brabant en Innovation Origins)	Periodiek overleg Persvragen Persberichten prestaties.bom.nl (online reporting)	Informeren, positioneren, activeren
Toezichthouders en adviescommissies	Raad van Commissarissen Investeringscommissies	Periodiek overleg Media-overzicht	Formeel, informeel overleg, kennis en inzicht activiteiten
Medewerkers	Direct (online) contact Ondernemingsraad (OR)	Intranet (BOeM!) BOeM Live! (online talkshow) Kwartaal-verhaal BOM Chat (met directie) Afdelingsoverleg	Participatie, dialoog, medewerkersbetrokkenheid en initiatieven, formeel (arbeidsvoorwaarden) overleg



5.3 Bijlage 3 Juridische structuur





5.4 Bijlage 4 Personalia

Raad van Commissarissen

- De heer V. (Victor) van der Chijs | President-Commissaris
- Mevrouw E.A.G. (Esther) Raats-Coster
- Mevrouw N. (Nancy) Mac Gillavry (tot 1 juli 2025)
- De heer R.A.M. (Ronald) Slaats (tot 1 oktober 2025)
- Mevrouw E. (Ellen) de Brabander (tot 1 april 2024)
- Mevrouw M. (Marie-Louise) Bots (vanaf 1 juli 2024)

Bestuur BOM Holding B.V.

- Mevrouw B.J.L.M. (Brigit) van Dijk – van de Reijt

Bestuur investeringsvennootschappen

- De heer M.A.G.J. (Marc) Jansen

Investeringscommissie BOM

- De heer T. (Tom) Vroemen, voorzitter
- Mevrouw V.Y. (Vivian) Xiong
- De heer M. (Michael) Colijn
- Mevrouw H. (Herke) van Hulst (per 1 november 2024)
- Mevrouw R.B. (Richelle) Ros (per 1 november 2024)
- Mevrouw J.E. (Jantine) Hak (tot 1 november 2024)
- De heer S. (Sjoerd) Mol (tot 1 november 2024)

Investeringscommissie BOM projects

- Mevrouw F.A. (Femke) Brenninkmeijer, voorzitter
- De heer M. (Mark) Broekman
- De heer W.W.M. (Willem) Ackermans



5.5 Bijlage 5 Biografieën raad van commissarissen

V. (Victor) van der Chijs (1960)

President Commissaris raad van commissarissen - voorzitter remuneratiecommissie

Van der Chijs beschikt over een breed palet aan bestuurlijke ervaring in zowel de private als publieke sector. Hij is onder meer voorzitter van Deltalinqs, de ondernemersorganisatie voor Haven en Industrie in mainport Rotterdam. Daarvoor was hij 8 jaar bestuursvoorzitter van de Universiteit Twente. Als voorzitter van de 4TU Federatie is hij lang de belangenbehartiger van de technische universiteiten in Nederland geweest. Ook was hij als president van ECIU (European Consortium of Innovative Universities), nauw betrokken bij de vorming van de eerste pan-Europese universiteiten. Van der Chijs begon zijn carrière bij ING, waarvoor hij onder meer in China werkte op het gebied van projectfinanciering. Daarna trad hij toe tot het directieteam van Schiphol Group, waar hij onder meer betrokken was bij de privatisering van Schiphol. Hij werd daarna CEO van Schiphol U.S.A. en managing director van Schiphol International B.V. Van der Chijs vervolgde zijn carrière als managing partner van OMA (Office for Metropolitan Architecture) dat hij uitbouwde tot wereldspeler. Hij was ook boegbeeld van de topsector Creative Industries. Van der Chijs is tevens lid van het dagelijks bestuur van VNO-NCW, voorzitter van de Raad van Toezicht van CITO, bestuurslid van het Nationaal Programma Rotterdam-Zuid en lid van de Raad van Commissarissen van Portbase (digital port logistics).

E. (Ellen) de Brabander (1963)

Lid Raad van Commissarissen – Lid auditcommissie

Ellen de Brabander studeerde en promoveerde cum laude in Chemie in Leiden, waarna ze postdoctoraal onderzoek deed aan het Massachusetts Institute of Technology (VS). Sinds eind 2021 is ze executive vice president R&D en innovation bij Elanco, een wereldwijde leider in animal health. Hiervoor werkte De Brabander als senior vice president R&D bij Pepsico in VS, UK en Zwitserland (2014-2021) en daarvoor was ze Chief Science & Technology Officer bij Merial (tegenwoordig Boehringer Ingelheim), Intervet (tegenwoordig Merck Animal Health) en DSM. Daarnaast is ze steeds actief geweest op de public private interface onder meer als founding CEO bij EIT Food en als lid van de raad van toezicht bij HAS, Universiteit Twente en Open Universiteit. Tevens vervult ze de functie van toezichthouder bij Sanquin Health Services en Brightlands Venlo (Vz.) en is ze commissaris bij ADM.

N. (Nancy) Mac Gillavry (1973)

Lid Raad van Commissarissen – Voorzitter auditcommissie

Nancy Mac Gillavry studeerde Economie en Business Administration aan Tilburg University en werkt sinds 2007 bij ASML in Veldhoven. Sinds oktober 2021 is ze verantwoordelijk voor Lens & Illumination Sourcing & Supply. In eerdere functies was ze onder andere verantwoordelijk voor de wereldwijde Non-Product Related inkoop, de financiële verslaglegging van ASML en rapportages op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en Risk and Business Assurance. Voordat ze bij ASML begon, werkte Mac Gillavry in diverse finance functies bij PricewaterhouseCoopers (1998-2004) en Océ (2004-2007). Daarnaast is Nancy Mac Gillavry bestuurslid van het Ronald McDonald huis in Veldhoven.

E. (Esther) Raats-Coster (1969)

Lid Raad van Commissarissen - Lid auditcommissie

Esther Raats-Coster is toezichthouder, bestuurder én ondernemer. Haar succesvolle ondernemerschap leidde in 2006 tot verkiezing als Zakenvrouw van het jaar. Na de verkoop van haar internationale bedrijf besloot ze haar ervaring breder in te zetten en bekleedde ze diverse functies in de bestuurlijke wereld. Onder andere als voorzitter van de vereniging Platform



Zelfstandig Ondernemers (PZO) en lid van de Sociaal Economische Raad (SER). Tevens was Raats-Coster van 2009 tot 2012 directeur van Stichting Talent naar de Top. Voorzitter Hospice & Thuis Issoria, Lid bestuur Vereniging Achmea, lid Raad van Commissarissen van Spaendonck Groep en Voorzitter Raad van Commissarissen Westermeer Wind Holding en lid van de raad van toezicht van Qredits.

R. (Ronald) Slaats (1961)

Lid Raad van Commissarissen - Lid remuneratiecommissie

Ronald Slaats was tussen 1986 en 2013 werkzaam bij De Lage Landen (DLL) een wereldwijd opererende organisatie in 'high-quality asset-based' financieringsproducten. Bij DLL heeft hij diverse functies in Europa en Amerika gehad, waarna hij vanuit Nederland tussen 2007 en eind 2013 de rol van respectievelijk CCO en CEO bekleedde. In 2014 maakte Slaats de overstap naar De Meeuw Holding BV, waar hij tot eind 2021 de functie als CEO vervulde. Vanaf begin 2022 is hij CEO van Mechan International, een internationale importeur en distributeur van landbouwmachines. Daarnaast is hij toezichthouder alsmede adviseur bij verschillende bedrijven en organisaties.

M. (Marie-Louise) Bots (1964)

Lid Raad van Commissarissen - Lid auditcommissie

Marie-Louise Bots is actief als internationaal bestuurder en toezichthouder. Sinds 2020 is ze lid van de raad van bestuur van Turn Biotechnologies (VS). Een spin-off van Stanford University, die middels een mRNA platform technologie medicijnen ontwikkelt voor het repareren van verouderde cellen. Daarvoor bekleedde ze diverse bestuursfuncties bij onder meer BioPharmX (VS), verzekeraar Aon Risk Solutions, Reed/Elsevier Business Information. Eerder was Bots werkzaam bij Philips Royal Electronics en Altadis SA.



5.6 Bijlage 6 Biografieën raad van bestuur

B.L.J.M. (Brigit) van Dijk - van de Reijt (1968)

Algemeen Directeur

Brigit van Dijk - van de Reijt is vanaf begin 2020 algemeen directeur van de Brabantse Ontwikkelings Maatschappij. Daarvoor was zij CEO en Partner bij enkele internationale impact investeringsfondsen. Ze heeft meer dan 25 jaar (bestuurlijke) ervaring in zowel de publieke als private sector. Daarbij deed ze ruime ervaring op in venture capital en private equity. De laatste jaren legde zij zich vooral toe op impact investeren met innovatie en duurzaamheid als speerpunten. Brigit begon haar carrière in 1995 bij ABN AMRO Bank Economisch Bureau en later Corporate Investments. Aansluitend werkte zij tot 2007 als directeur Private Equity bij FMO, de Nederlandse Financieringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden.

Hoewel Brigit is geboren en getogen in Brabant, en daar ook inmiddels weer woont, heeft zij een groot deel van haar loopbaan gewerkt en gewoond in Amsterdam, Londen, Singapore en Afrika.

Brigit van Dijk - van de Reijt heeft haar doctoraal diploma in macro-economische wetenschappen behaald aan de Universiteit van Amsterdam. Ze is naast haar werkzaamheden bij BOM lid van de Raad van Toezicht van IDH Investment Management, lid van de Raad van Toezicht bij EastWestSeed Foundation, lid van de strategische adviesraad van TNO, ambassadeur bij ExpatSpouses en (bestuurlijk) betrokken bij verschillende Brabantse initiatieven. Velen ervan stimuleren de onderlinge samenwerking en bevorderen het regionale en landelijke startup ecosysteem zoals het startup event LevelUP. Brigit is getrouwd met Job van Dijk en heeft drie schoolgaande kinderen.



5.7 Bijlage 7 Gebruikte begrippen en termen

AVA Algemene Vergadering van Aandeelhouders
BD Business Development
BI Brainport Industries
BIF Bossche Investeringsfonds
BIPF Business Innovation Program Food
BITS Brainport Innovation & Technologies for Security
BOM Brabantse Ontwikkelings Maatschappij
BROM's Brabantse regionale ontwikkelingsmaatschappijen
BUAS Breda University of Applied Sciences
BZ Ministerie van Buitenlandse Zaken
CBS Centraal Bureau voor de Statistiek
CIIC Creative Industries Immersive Impact Coalition
COL Corona-Overbruggingslening
CRM Customer Relationship Management
CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive
CVC Circular Value Center
CWB Cyberweerbaarheidscentrum Brainport
EDIH(-SNL) Europese Digitale Innovatie Hub (Zuid-Nederland)
EEN Enterprise Europe Network
EFB Energiefonds Brabant
EFC Electric Flying Consortium
ENPS (Europese) Employee Net Promotor Score
ESCo Energy Service Company
ESG Environmental, Social & Governance
EZK Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
F2F Fund to Fund investment
FI Foreign Investments
FTE Full Time Equivalent
GenAI Generatieve AI
GS College van Gedeputeerde Staten van de provincie Noord-Brabant
HR Human resources
HTC High Tech Campus
HTSM High Tech Systemen en Materialen
IC Investeringscommissie
ICT Informatie- en Communicatie Technologie
IRP Investor Readiness Program
IP Intellectual Property
IT (BOM) International Trade / Informatie Technologie
JADS Jheronimus Academy of Data Science
KIA Kennis- en Innovatieagenda
KPI Key Performance Indicator, prestatie-indicator
LS&HF Life Sciences & Health Fund
MedTech Medische Technologie
MJP Meerjarenplan
MKB Midden- en kleinbedrijf
MoU Memorandum of understanding
MT Management Team
MVO Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
NFIA Netherlands Foreign Investment Agency
NGF Nationaal Groiefonds
NLSE Next Level Startup Ecosysteem
NTS Nationale Technologie Strategie



OR Ondernemingsraad
PNB Provincie Noord-Brabant
ROM's Regionale ontwikkelingsmaatschappijen
ROM-NL ROM-Nederland
RVO Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
RVC Raad van commissarissen
SDG Sustainable Development Goal
SEH Smart Energy Hub
SMR Small Modular Reactors
SOFB Spin-off Fonds Brabant B.V.
SRP Startup Readiness Program
TiU Tilburg University
TU/e Eindhoven University of Technology
TU/e EAISI Eindhoven Artificial Intelligence Systems Institute
VC Venture Capital
VN Verenigde Naties
VS Verenigde Staten
WNT Wet Normering Topinkomens

Our story continues online ...

Meer inzicht in onze actuele prestaties vindt u op de reporting portal van BOM:

prestaties.bom.nl

